



Adecra
+ Cedim

ANUARIO
2025

SUMARIO

Adecra+Cedim	1
El sistema de salud argentino llegó a un límite, <i>Jorge Cherro y Marcelo Kaufman</i>	3
Comisión Directiva Adecra	5
Comisión Directiva Cedim	5
Staff Adecra+Cedim	6
Nuevos asociados	6
Instituciones asociadas a Adecra	7
Instituciones asociadas a Cedim	9
Destacados de la gestión 2025 de Adecra+Cedim	10
Gestiones político-empresariales	11
Departamento de Investigaciones Económicas	20
VII Congreso de Salud Adecra+Cedim 2025	23
XXIX Jornada de Enfermería de Adecra+Cedim	26
Departamento de Comunicación y Prensa	28
Asesoramiento Legal y Tributario	33
Comisiones de Trabajo	34
Departamento de Capacitación y Encuentros Académicos	38
Producción Editorial	43
Empresas que nos apoyaron en 2025	46

Adecra + Cedim

ADECRA - Asociación de Clínicas, Sanatorios y Hospitales Privados de la República Argentina.

CEDIM - Cámara de Entidades de Diagnóstico y Tratamiento Ambulatorio.

Desde 2011, trabajamos de manera conjunta representando a más de 420 entidades de salud privada —entre clínicas, sanatorios, hospitales privados y centros de diagnóstico y tratamiento ambulatorio— distribuidas en distintos puntos del país. Nuestra misión es fortalecer y potenciar al sector de la salud privada de la Argentina, promoviendo políticas que garanticen su sostenibilidad y desarrollando herramientas que optimicen tanto la gestión cotidiana de las instituciones como sus instancias de negociación con actores públicos y privados.

Asimismo, nos vinculamos con diversos organismos y referentes destacados de cada área para impulsar la innovación, acompañar el crecimiento del sector y fomentar la mejora continua en las instituciones asociadas, con el objetivo de construir, entre todos, un sistema de salud más sólido, eficiente y sostenible para nuestro país.

- Más de 420 instituciones asociadas.
- Impacto en más de 172.000 trabajadores.
- En todas las provincias del país.

**Juntos, potenciando el desarrollo de la
salud privada de la Argentina**

¡Conocé más sobre la cámara en nuestro sitio web!

www.adecra.org.ar



Mirá nuestro video institucional



+85 años | Fortaleciendo la salud
privada de la Argentina.

EL SISTEMA DE SALUD ARGENTINO LLEGÓ A UN LÍMITE

Jorge Cherro

Presidente de Adecra

Marcelo Kaufman

Presidente de Cedim

El sistema de salud argentino ha llegado a un límite. Negarlo o seguir administrando parches coyunturales solo profundizará una crisis que ya es estructural.

Durante años se evitó dar el debate de fondo. Se postergaron decisiones, se agregaron obligaciones sin financiamiento y se multiplicaron los actores con responsabilidades superpuestas. El resultado es el sistema fragmentado y financieramente exhausto que hoy conocemos.

La realidad es clara: los recursos no alcanzan para sostener el modelo actual.

Los financiadores –entre ellos, el PAMI, las obras sociales nacionales y provinciales y las empresas de medicina prepaga– tienen crecientes dificultades para cubrir las prestaciones médicas en tiempo y forma, sobre todo a valores que reflejen los costos reales del sistema sanitario; incluso, ni siquiera llegando a cubrir el 60% del IPC, teniendo en cuenta, como todos sabemos, que el costo prestacional está por encima del mismo.

A su vez, están obligados a cubrir un Programa Médico Obligatorio (PMO) que se ha expandido de manera progresiva hasta incluir prácticamente todas las prestaciones, tecnologías e insumos disponibles en la medicina moderna. Y cuando alguna prestación no está formalmente contemplada, la judicialización del sistema termina incorporándola mediante recursos de amparo.

De este modo, el sistema funciona bajo una lógica peligrosa: cada vez más obligaciones, sin una discusión real sobre cómo financiarlas.

El impacto de esta dinámica recae, inevitablemente, sobre los prestadores. Las clínicas y sanatorios privados sostienen gran parte de la infraestructura sanitaria del país, invierten en tecnología, mantienen guardias, camas críticas y recursos humanos altamente calificados. Sin embargo, deben hacerlo en un contexto en el que los ingresos resultan cada vez más insuficientes para cubrir los costos reales de funcionamiento.

A esto se suma un desafío central: la negociación salarial con los trabajadores de la salud. Nadie desconoce que médicos, enfermeros, técnicos y todo el personal sanitario merecen salarios dignos acordes con la responsabilidad de su tarea. Pero cuando el sistema carece de financiamiento adecuado, estas negociaciones se desarrollan en un escenario de extrema fragilidad.

El resultado es evidente: toda la cadena de valor del sistema sanitario –financiadores, prestadores y trabajadores– se encuentra hoy financieramente estresada.

Y hay un factor adicional que no puede seguir ignorándose.

En muchas jurisdicciones del país, especialmente en la Ciudad de Buenos Aires y en los grandes centros urbanos, el sector público compite de manera desigual con el sistema privado y con la seguridad social. Los hospitales públicos, dependientes de los ministerios de salud provinciales, absorben recursos humanos y financieros sin que exista una coordinación efectiva del sistema.

La consecuencia es un esquema desordenado donde los distintos subsistemas no se complementan, sino que, muchas veces, compiten entre sí por los mismos recursos escasos.

Así, el sistema de salud argentino se sostiene hoy gracias al esfuerzo cotidiano de miles de profesionales y trabajadores, pero sobre una estructura institucional que ha perdido coherencia y sustentabilidad. En esta línea hay que remarcar el severo deterioro en torno de la formación médica (que se expresa en la no ocupación de vacantes en las residencias médicas) y la seria escasez de profesionales adecuadamente formados en muchas especialidades.

Seguir evitando este diagnóstico solo agravará el problema.

La Argentina necesita encarar una reformulación profunda del sistema de salud. No se trata de un ajuste ni de un debate sectorial. Se trata de discutir con seriedad cómo se financia la salud, qué prestaciones pueden garantizarse de manera sostenible, cómo se articulan los distintos subsistemas y cómo se construye un modelo que deje de transferir permanentemente tensiones de un eslabón a otro de la cadena.

La salud es uno de los bienes públicos más valiosos de cualquier sociedad. Pero para que el sistema funcione necesita reglas claras, financiamiento realista y una planificación que hoy está ausente.

Desde Adecra+Cedim creemos que llegó el momento de asumir esta discusión con madurez y responsabilidad. El país necesita un sistema de salud sostenible, integrado y moderno.

El verdadero riesgo ya no es cambiar el sistema.

El verdadero riesgo es seguir como estamos.

COMISIÓN DIRECTIVA **ADECRA**

Presidentes Honorarios:

Francisco José Díaz
Mevaterapia

Ángel Gilardoni

Sanatorio Corporación
Médica Gral. San Martín

Presidente:

Jorge Pedro Cherro
Sanatorio Corporación Médica
Gral. San Martín.

Vicepresidente:

Carlos Pesa
Sanatorio 9 de Julio

Secretaria:

Verónica Degrossi
Sanatorio Modelo de Quilmes

Prosecretario:

Pablo Paltrinieri
Hospital Privado Universitario de
Córdoba

Tesorero:

Bibiana Rodríguez Cáceres
Clínica Bessone

Protesorero:

Alfredo Antonio Arienti
Clínica Bazterrica

Vocal Titular 1º:

Edgardo Zimmerman
IMAC

Vocal Titular 2º:

Marcos Lozada
Sanatorio Allende

Vocal Titular 3º:

Eduardo Mattera
Sanatorio Bernal

Vocal Suplente 1º:

Mario Tourn
Instituto Gamma

Vocal Suplente 2º:

Juan Seleme
Clínica del Valle

Vocal Suplente 3º:

Antonio Goitisoló
IAF

Vocal Suplente 4º:

Diego Vallega
ALCLA

Revisor Titular de Ctas. 1º:

Ricardo Negro
Clínica Santa Catalina

Revisor Titular de Ctas. 2º:

Martín I. Lezama
Clínica y Maternidad Suizo
Argentina

Revisor Titular de Ctas. 3º:

Mónica Arauz
Instituto Otorrinolaringológico
Arauz

Revisor Suplente de Ctas:

Silvia Jalil
Sanatorio Pasteur

Gerente General

Silvia Monet
Adecra

COMISIÓN DIRECTIVA **CEDIM**

Presidente:

Marcelo Kaufman
Investigaciones Médica S.A.

Vicepresidente:

Eva Ávila Montequín
Instituto Médico de Alta
Tecnología (IMAT)

Secretario:

Rolando Deragopyan
Centro Médico Deragopyan

Tesorero:

Hernán Rojas
Diagnóstico Rojas

Vocal Titular 1º:

Enrique Machado
Centro Privado TC - Córdoba

Vocal Titular 2º:

Fernando Ogresta
Imaxe

Vocal Titular 3º:

Alberto San Miguel
TCBA S.A.

Vocal Titular 4º:

Graciela Melado
Megan

Vocal Titular 5º:

Luis García
Laboratorio Castelar

Vocal Suplente 1º:

Laura Álvarez
Diagnóstico Maipú por Imágenes

Vocal Suplente 2º:

Juan Manuel Paz
Argus S.A.

Vocal Suplente 3º:

Luis Marcelo Lazcano
Clínica Moguillansky - Medicina
XXI S.A.

Vocal Suplente 4º:

Daniel Bernardo Schere
Laboratorio Dr. Schere

Vocal Suplente 5º:

Juan Francisco Carranza
Centro Médico Deragopyan

Revisor Titular de Ctas. 1º:

Lucía Turco
Fundación Científica del Sur

Revisor Titular de Ctas. 2º:

Patricia Vázquez Soria
VIDT Centro Médico S.A.

Revisor Titular de Ctas. 3º:

Diego Di Fonzo
Diagnóstico Médico

Revisor Suplente de Ctas 1º:

Esteban Louge
Diagnóstico Tesla

Revisor Suplente de Ctas 2º:

Natalia Ferraro
Instituto Médico de Alta
Tecnología (IMAT)

Directora Ejecutiva:

María Silvia Monet
Cedim

STAFF **ADECRA+CEDIM**

Gerente General:

Silvia Monet

Departamento Económico:

Erika Perri
Jorge Colina

Relaciones Institucionales Nacionales e Internacionales:

Chantal de La Bouillierie

Comunicación Institucional:

Michelle Kowalewski
Agustina Menéndez Behety

Prensa:

Soffía Cavalli

Departamento Legal:

Diego Rodríguez Donnelly

Departamento de Capacitaciones:

Alejandra Fuente
Catalina Sartori

Administración:

Noemí Fernández
Horacio Castilla
Leonardo Romano

Secretaría:

Paula Heredia

NUEVOS **ASOCIADOS**

Celebramos la incorporación de nuevas instituciones de salud a Adecra+Cedim durante 2025, enriqueciendo nuestra red y potenciando el trabajo conjunto en favor del sistema de salud.

ADECRA

- Hospital Privado Tres Cerritos - Salta
- Clínica Viedma S.A. – Río Negro
- Clínica de Cuyo - Mendoza
- Sanatorio del Norte – Tucumán
- Sanatorio del Sur - Tucumán

CEDIM

- Neuromand Estudios Neurológicos – C.A.B.A
- Diceedifa S.R.L (Diaude - Centro de Imágenes) – Buenos Aires
- Berardi Goin Y Cia. Srl - Diagnóstico de Medicina Nuclear– Buenos Aires
- Imágenes Médicas Borelli S.A. - Chubut

SI TE QUERÉS ASOCIAR A

**Adecra
+Cedim**

CONTACTATE CON NOSOTROS



(011) 4374-2526



+54 9 11 2253-1655



info@adecra.org.ar

INSTITUCIONES ASOCIADAS A **ADECRA**

CIUDAD AUTÓNOMA DE BUENOS AIRES

- ALPI - ASOCIACIÓN CIVIL
- AMBULATORIOS DUPUYTREN
- APE - SALUD MENTAL
- ASOCIACIÓN PEDIÁTRICA INTEGRAL – API
- BUENOS AYRES CLÍNICA DE REHABILITACIÓN
- CCP BAIREs – CLÍNICA DE CUIDADOS PALIATIVOS
- CEMIC (CENTRO DE EDUCACIÓN MÉDICA E INVESTIGACIONES CLÍNICAS “NORBERTO QUIRINO”)
- CENTRALAB S.A
- CENTRO DE DIAGNÓSTICO ECOGRÁFICO DR. CANETTI
- CENTRO DE DIAGNÓSTICO ROSSI
- CENTRO DE ESTUDIOS INFECTOLÓGICOS S.A
- CENTRO DE UROLOGÍA CDU
- CENTRO GALLEGU DE BUENOS AIRES
- CENTRO MÉDICO AMENÁBAR S.R.L. - NEUROREHABILITACIÓN
- CENTRO MÉDICO INTEGRAL FITZ ROY
- CENTRO MÉDICO ULME
- CENTRO MÉDICO VIDT
- CENTRO MÉDICO VILELLA
- CENTRO MEDICUS S.A
- CERIM SRL – CENTRO DE ESTUDIOS INTEGRALES DE LA MAMA S.R.L
- CHP – CENTRO DE HEMATOLOGÍA Y ONCOLOGÍA PAVLOVSKY
- CIAREC – CLÍNICA DE REHABILITACIÓN Y CIRUGÍA
- COORDINAR S.A.
- SANATORIO MATER DEI
- CLÍNICA ADVENTISTA BELGRANO
- CLÍNICA ALCLA
- CLÍNICA BASILEA
- CLÍNICA BAZTERRICA
- CLÍNICA DE LA ESPERANZA
- CLÍNICA DE LOS VIRREYES
- CLÍNICA DEL PARQUE (MERO S.A)
- CLÍNICA DEL SOL CORONEL DIAZ
- CLÍNICA DE MICROCIRUGÍA
- CLÍNICA DR. CORMILLOT (NUTRIMED S.A.)
- CLÍNICA LA SAGRADA FAMILIA
- CLÍNICA PRIVADA CLIMÉDICA
- CLÍNICA SAN CAMILO
- CLÍNICA SAN JERÓNIMO
- CLÍNICA SANTA CATALINA
- CLÍNICA SANTA ISABEL
- CLÍNICA Y MATERNIDAD SUIZO ARGENTINA
- COORDINAR S.A. CENTRO TERCERIZADO EN MATER DEI
- DIAGNÓSTICO POR IMÁGENES DE ALTA COMPLEJIDAD DR. DERAGOPYAN
- DOMEQ & LAFAGE LABORATORIOS CLÍNICOS
- ENERI - DR. PEDRO LYLYK Y ASOC. S.A.
- F.L.E.N.I (FUNDACIÓN PARA LA LUCHA CONTRA LAS ENFERMEDADES NEUROLÓGICAS EN LA INFANCIA)
- FUNDACIÓN FAVALORO
- FUNDACIÓN GRADIVA
- FUNDACIÓN HOSPITALARIA
- FUNDALU
- FUNDACIÓN INSTITUTO PRIVADO DEL CALLAO
- GRUPO PEDIÁTRICO
- HELIOS SALUD
- HOSPITAL PRIVADO DE NIÑOS
- GENEAL CENTRO MÉDICO
- I.A.R.T.
- INSTITUTO INTEGRAL DUPUYTREN

- FUSEA (FUNDACIÓN SANIDAD EJÉRCITO ARGENTINO)
- IMAGEN TEST - CENTRO MÉDICO DE DIAGNÓSTICO
- INEBA (INSTITUTO DE NEUROCIENCIAS BUENOS AIRES)
- INSTITUTO ARGENTINO DE DIAGNÓSTICO Y TRATAMIENTO
- INSTITUTO CARDIOVASCULAR DE BS. AS.
- INSTITUTO CENTENARIO DE MEDIMET SRL
- INSTITUTO FRENOPÁTICO
- INSTITUTO GERIÁTRICO NAZARET
- INSTITUTO MÉDICO DE ALTA COMPLEJIDAD
- INSTITUTO OTORRINOLARINGOLÓGICO ARAUZ
- INSTITUTO SUPERIOR DE OTORRINOLARINGOLOGÍA
- INSTITUTO ALEXANDER FLEMING
- LABORATORIO DE MEDICINA S.A
- MEVATERAPIA S.A
- NEPHROLOGY S.A
- OFTALMOLOGÍA IBEROAMERICANA S.A.
- PRIMER HOSPITAL PRIVADO DE OJOS S.A
- RSC S.A - NEUROREHABILITACIÓN
- SANATORIO AGOTE
- SANATORIO ANCHORENA
- SANATORIO COLEGIALES
- SANATORIO FINOCHIETTO
- SANATORIO GÜEMES SILVER CROSS
- SANATORIO DE LA PROVIDENCIA
- SANATORIO DE LA TRINIDAD PALERMO
- SANATORIO DE LOS ARCOS
- SANATORIO MATER DEI
- SANATORIO DE LA TRINIDAD MITRE
- SANATORIO OTAMENDI Y MIROLI
- SANATORIO SAN JOSÉ
- SERMEX S.A
- UAI HOSPITAL UNIVERSITARIO
- UMAT S.A.
- VACUNAR S.A

GRAN BUENOS AIRES

- CALDEVIT S.A. (CLÍNICA BESSONE) (SAN MIGUEL)
- CASA HOSPITAL SAN JUAN DE DIOS (RAMOS MEJÍA)
- CASA NUESTRA SEÑORA DEL PILAR SAN JUAN DE DIOS (LUJÁN)
- CENTRO DE CIRUGÍA OCULAR S.A. (AVELLANEDA)
- CENTRO DE ESTUDIOS TROVATO (RAMOS MEJÍA)
- CENTRO HIRSCH DE GERIATRÍA Y REHABILITACIÓN
- CENTRO MÉDICO DE REHABILITACIÓN
- CENTRO MÉDICO TALAR
- LA HORQUETA (SAN ISIDRO)
- CENTRO MÉDICO ESPORA S.A. (RAMOS MEJÍA)
- CLÍNICA BOEDO S.R.L. (LOMAS DE ZAMORA)
- CLÍNICA CRUZ CELESTE (SAN JUSTO)
- CLÍNICA DEL NIÑO DE QUILMES S.A. (QUILMES)
- CLÍNICA DIM RIVADAVIA S.A
- CLÍNICA ESPORA (ADROGUÉ)
- CLÍNICA IMA S.A. (ADROGUÉ)
- CLÍNICA LAS ARAUCARIAS
- CLÍNICA OLIVOS (VICENTE LÓPEZ)
- CLÍNICA PRIVADA DEL BUEN PASTOR (LOMAS DEL MIRADOR)
- CLÍNICA PRIVADA FÁTIMA S.A. (ESCOBAR)
- CLÍNICA PRIVADA MONTE GRANDE S.A. (MON-

- TE GRANDE)
- CLÍNICA PRIVADA RANELAGH S.A. (RANELAGH)
- DIAGNÓSTICO INTEGRAL MORÓN DIMO SRL (MORÓN)
- DIAGNÓSTICO MAIPÚ POR IMÁGENES S.A. (VICENTE LÓPEZ)
- DIRM S.A. CLÍNICA PRIVADA (RAMOS MEJÍA)
- DOMEQ & LAFAGE LABORATORIOS CLÍNICOS
- FLENI ESCOBAR (ESCOBAR)
- FUNDACIÓN CIENTÍFICA DEL SUR (LOMAS DE ZAMORA)
- GRUPO MÉDICO MASCHWITZ (ESCOBAR)
- HOSPITAL UNIVERSITARIO AUSTRAL (PILAR)
- I.Q. DEL CALLAO “PROFESOR ITOIZ” (AVELLANEDA)
- INSTITUTO BARRANCAS PRESTIGE MEDICAL GROUP S.A. (QUILMES)
- INSTITUTO MÉDICO AGÜERO (MORÓN)
- INSTITUTO MÉDICO DE OJOS S.A. (VILLA BALLESTER)
- INSTITUTO PEDIÁTRICO CASTELAR S.R.L. (CASTELAR)
- INSTITUTO MÉDICO S.A. (MORÓN)
- LABORATORIO HIDALGO S.A. (MARTÍNEZ)
- LABORATORIO SCHMUKLER (FLORIDA)
- LINDE SALUD S.A. (MUNRO)
- PRESTACIONES MÉDICAS PILAR (PILAR)
- SANATORIO AMTA (CIUDADELA)
- SANATORIO BERNAL S.R.L. (BERNAL)
- SANATORIO CORPORACIÓN MÉDICA GRAL. SAN MARTÍN (SAN MARTÍN)
- SANATORIO DE LA TRINIDAD (SAN ISIDRO)
- SANATORIO GENERAL SARMIENTO - CLÍNICA PRIVADA (SAN MIGUEL)
- REHABILITACIÓN CASTELAR (CASTELAR)
- SANATORIO JUNCAL (TEMPERLEY)
- SANATORIO LAS LOMAS (SAN ISIDRO)
- SANATORIO MODELO ADROGUÉ S.A. (ADROGUÉ)
- SANATORIO CLÍNICA MODELO DE CASEROS (CASEROS)
- SANATORIO DEL OESTE
- SANATORIO MODELO QUILMES S.A. (QUILMES)
- SANATORIO SAN LUCAS (SAN ISIDRO)
- SANATORIO SANTA CLARA (QUILMES)
- SANATORIO SANTA CLARA (ZÁRATE)
- SC PILAR S.A.
- SOCIEDAD ALEMANA DE BENEFICIENCIA (EL TALAR)
- CENTRO DE REHABILITACIÓN LOS PINOS
- TEAM PEDIÁTRICO SRL (SAN ISIDRO)
- VITAE CENTRO MÉDICO DE DIAGNÓSTICO Y TRATAMIENTO

PROVINCIA DE BUENOS AIRES

- CENTRO MÉDICO DR. FÍA (ESTEBAN ECHEVERRÍA)
- CLÍNICA GÜEMES (LUJÁN)
- CLÍNICA LA PEQUEÑA FAMILIA (JUNÍN)
- CLÍNICA PERGAMINO S.A. (PERGAMINO)
- FUNDACIÓN MÉDICA DE MAR DEL PLATA (MAR DEL PLATA)
- FUNDACIÓN VIDAS SADIV (SAN PEDRO)
- HOSPITAL ESPAÑOL DE LA PLATA (LA PLATA)
- HOSPITAL ITALIANO DE LA PLATA (LA PLATA)
- INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO DE LA PLATA (LA PLATA)
- INSTITUTO MÉDICO PLATENSE (LA PLATA)
- IPENSA (INST. PRIVADO CLÍNICO QUIRÚRGICO

INSTITUCIONES ASOCIADAS A **ADECRA**

DE DIAG. Y TRAT. S.A)
- NUEVA CLÍNICA DEL NIÑO DE LA PLATA S.A.
(LA PLATA)
- SANATORIO JUNÍN (JUNÍN)
- SANATORIO OSPREM DE SAMI BARADERO
(BARADERO)

PROVINCIA DE CATAMARCA

- IGOM SRL
- SANATORIO PASTEUR S.A (CATAMARCA)

PROVINCIA DE CÓRDOBA

- CENTRO PRIVADO DE OJOS ROMAGOSA S.A
(CÓRDOBA)
- HOSPITAL PRIVADO CENTRO MÉDICO DE
CÓRDOBA
- INSTITUTO MÉDICO RÍO CUARTO
- INSTITUTO MODELO DE CARDIOLOGÍA
PRIVADO S.R.L (CÓRDOBA)
- SANATORIO DE LA CAÑADA
- SANATORIO DEL SALVADOR
- SANATORIO ALLENDE (CÓRDOBA)
- SANATORIO PRIVADO CAROYA SRL (CÓRDOBA)
- SOCIEDAD DE BENEFICENCIA HOSPITAL
ITALIANO (CÓRDOBA)

PROVINCIA DE CORRIENTES

- FUNCACORR – FUNDACIÓN CARDIOLÓGICA
CORRENTINA
- UNIDAD RENAL CORRIENTES S.R.L.

PROVINCIA DE CHUBUT

- ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE SOCORROS
MUTUOS (COMODORO RIVADAVIA)
- CLÍNICA DEL VALLE (COMODORO RIVADAVIA)
- SEDIAL CENTRO DE NEFROLOGÍA Y DIÁLISIS
S.A. (TRELEW)

PROVINCIA DE ENTRE RÍOS

- CARMELO S.A. (CONCORDIA)
- CLÍNICA MODELO S.A (PARANÁ)
- CLÍNICA PARQUE (CRESCO)
- CLÍNICA URUGUAY SRL (CONCEPCIÓN DEL
URUGUAY)
- COOPERATIVA MÉDICA URUGUAY
- SANATORIO ADVENTISTA DEL PLATA (ENTRE
RÍOS)

PROVINCIA DE JUJUY

- SANATORIO NUESTRA SEÑORA DEL ROSARIO
S.A (JUJUY)
- SANATORIO Y CLÍNICA LAVALLE SRL (JUJUY)

PROVINCIA DE LA RIOJA

- IMAC (LA RIOJA)
- SANATORIO RIOJA S.A (LA RIOJA)

PROVINCIA DE MENDOZA

- CLÍNICA DE CUYO S.A (MENDOZA)

PROVINCIA DE MISIONES

- SANATORIO CAMINO (POSADAS)

- SANATORIO POSADAS (MISIONES)
- POLICLÍNICO BERTOLDI (OBERÁ)

PROVINCIA DE NEUQUÉN

- CLÍNICA PASTEUR S.A (NEUQUÉN)
- CONSULTORIOS INTEGRALES SAN LUCAS S.A
(NEUQUÉN)
- POLICLÍNICO NEUQUÉN S.A

PROVINCIA DE RÍO NEGRO

- CLÍNICA VIEDMA S.A. (VIEDMA)
- POLICLÍNICO MODELO DE CIPOLLETTI
(CIPOLLETTI)
- SANATORIO DEL SOL (BARILOCHE)
- SANATORIO SAN CARLOS (BARILOCHE)

PROVINCIA DE SALTA

- INSTITUTO CENESA (SALTA)
- HOSPITAL PRIVADO SANTA CLARA DE ASÍS
S.A (SALTA)
- HOSPITAL PRIVADO TRES CERRITOS

PROVINCIA DE SAN JUAN

- CENTRO DE CUIDADOS INTENSIVOS S.R.L (SAN
JUAN)

PROVINCIA DE SAN LUIS

- SANATORIO RAMOS MEJÍA (SAN LUIS)
- CLÍNICA PRIVADA ITALIA (SAN LUIS)

PROVINCIA DE SANTA CRUZ

- CENTRO MÉDICO SANTA CRUZ
- GIMBA SANTA CRUZ
- CENTRO PATAGÓNICO NEFROLOGÍA Y HE-
MODIÁLISIS S.A. (RÍO GALLEGOS)
- POLICLÍNICO DEL ATLÁNTICO SUR DE
MEDISUR S.A (RÍO GALLEGOS)
- CENTRO MÉDICO SANTA CRUZ (CALETA
OLIVIA)

PROVINCIA DE SANTA FE

- CLÍNICA CENTRO S.A (SANTA FE)
- CLÍNICA IMPAR (ROSARIO)
- GRUPO GAMMA
- HOSPITAL PRIVADO ROSARIO
- INSTITUTO CARDIOVASCULAR DE ROSARIO S.A
(ROSARIO)
- INSTITUTO INTEGRAL DE NEFROLOGÍA S.A.
(SANTA FE)
- PINGLES SALUD S.A. (ROSARIO)
- SANATORIO BRITÁNICO S.A. (ROSARIO)
- SANATORIO DE LA MUJER (ROSARIO)
- SANATORIO DE NIÑOS S.A (ROSARIO)
- SANATORIO GARAY S.A (SANTA FE)
- SANATORIO GRAL GÜEMES
- SANATORIO MAYO S.A (SANTA FE)
- SANATORIO PARQUE S.A (ROSARIO)
- SANATORIO RECONQUISTA S.A
(RECONQUISTA)
- SERVICIOS MÉDICOS SM

PROVINCIA DE TIERRA DEL FUEGO

- C.E.M.E.P. – CLÍNICA DE ESPECIALIDADES

MÉDICAS PRIVADAS S.R.L

PROVINCIA DE TUCUMÁN

- CENTRO DEL RIÑÓN Y DIÁLISIS S.A. (SAN MI-
GUEL DE TUCUMÁN)
- SANATORIO 9 DE JULIO S.A (SAN MIGUEL DE
TUCUMÁN)
- SANATORIO DEL NORTE (SAN MIGUEL DE
TUCUMÁN)
- SANATORIO DEL SUR S.A. (SAN MIGUEL DE
TUCUMÁN)

INSTITUCIONES ASOCIADAS A CEDIM

POLIVALENTES

CIUDAD AUTÓNOMA DE BUENOS AIRES

- CEDETE S.A. - ONCOLOGÍA RADIANTE
- CEDITRIN - CENTRO DE DIAGNÓSTICO Y TRATAMIENTO INTEGRAL S.R.L.
- EMPRENDIMIENTOS DE SALUD S.A.
- ENRIQUE MARTÍN ROSSI S.A.
- FUNDACIÓN CENTRO DIAGNÓSTICO NUCLEAR
- GAMMA LIF
- GRUPO ROSTAGNO SRL
- IMAT-INSTITUTO MÉDICO DE ALTA TECNOLOGÍA S.A.
- IMAXE
- INVESTIGACIONES MÉDICAS FADIM
- MEDICAR - MEDICINA LABORAL
- MEDICINA LABORAL OMENDUS S.A. (TCBA)
- NVESTIGACIONES VASCULARES S.R.L.
- TOMOGRAFÍA COMPUTADA BUENOS AIRES S.A.
- VIDT CENTRO MÉDICO S.A.

CONURBANO

- ARGUS DIAGNÓSTICO MÉDICO S.A.
- BELGRANO 964 - MEDICINA LABORAL (QUILMES)
- CENTRO DE RADIACIONES CASTELAR
- CENTRO DE TOMOGRAFÍA COMPUTADA ADROGUÉ S.R.L.
- CIMED
- DIAGNÓSTICO MAIPÚ POR IMÁGENES S.A.
- DIAGNÓSTICO TESLA S.R.L.
- FUNDACIÓN CIENTÍFICA DEL SUR
- GEDAVE GRUPO ENDOSCÓPICO DE AVELLANEDA
- LABORATORIO DE DRA. DÍAZ MABEL Y VIVIANI LORENA
- LABORATORIO DR. PARODI CARLOS A.
- TC HAEDO S.R.L.
- RDA . RADIOLOGÍA DIAGNÓSTICA S.A.

PROVINCIA DE BUENOS AIRES

- EMPRENDIMIENTOS MÉDICOS TECNOLÓGICOS S.A.
- EMTRO S.A.
- KROIN S.A.
- LABORATORIO ALVEAR
- LABORATORIO CLAROGA S.R.L.
- LABORATORIO DE ANÁLISIS CLÍNICOS DE ARZAGUET MARTIN
- LAB. FERNÁNDEZ F.A. Y CASADO A.A.
- LABORATORIO DE ANÁLISIS CLÍNICOS GILBERTO LANDI
- LABORATORIO DE HÉCTOR CLAUDIO COVA
- LABORATORIO DE HÉCTOR L. BETTI
- LABORATORIO DE JUAN C. CHITARRONI Y ROSA CERELLI
- LABORATORIO DE RASQUETE L., CERRONE O. E IONSKI E.
- LABORATORIO DE ROBERTO GARCÍA Y HÉCTOR TAMBUTTI

PROVINCIA DE CÓRDOBA

- CENTRO PRIVADO DE TOMOGRAFÍA

- COMPUTADA CÓRDOBA S.A.
- INSTITUTO CONCI CARPINELLA
- INSTITUTO MÉDICO DEAN FUNES S.A.

PROVINCIA DE CHACO

- DIAGNÓSTICO POR RESONANCIA MAGNÉTICA S.A.

PROVINCIA DE CHUBUT

- CENTRO DE ESTUDIOS MÉDICOS PENTA
- DIAGNÓSTICO POR IMÁGENES
- IMÁGENES MÉDICAS BORELLI S.A.

PROVINCIA DE ENTRE RÍOS

- CLÍNICA MODELO S.A.

PROVINCIA DE LA RIOJA

- IMAC LA RIOJA

PROVINCIA DE MENDOZA

- HOSPITAL ESPAÑOL DE MENDOZA - INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO S.A.
- INSTITUTO PRIVADO DE RADIOTERAPIA CUYO S.A.
- RESONANCIA S.A. - MENDOZA

PROVINCIA DE RÍO NEGRO

- CLÍNICA MOGUILLANSKY - MEDICINA XXI S.A.
- FUNDACIÓN MÉDICA DE RÍO NEGRO Y NEUQUÉN

PROVINCIA DE SANTA FE

- CLÍNICA DE CÁMARA GAMMA
- DIAGNÓSTICO POR IMÁGENES S.A.
- DIAGNOS SRL (SAN MARTÍN)
- INSTITUTO GAMMA

PROVINCIA DE SANTIAGO DEL ESTERO

- IMAGEN S.A.

MONOVALENTES

CIUDAD AUTÓNOMA DE BUENOS AIRES

- ARDEGA S.A.
- GAMMA LIFE
- GEDYT - GASTROENTEROLOGÍA DIAGNÓSTICA Y TERAPÉUTICA
- INSTITUTO DE INVESTIGACIONES METABÓLICAS (IDIM)
- INVESTIGACIONES VASCULARES S.A.
- LABORATORIO DR. SCHERE
- NEUROMAND ESTUDIOS NEUROLÓGICOS
- T.C.B.A. MEDICINA NUCLEAR

CONURBANO

- CITO S.A.
- DIAGNÓSTICO ROJAS S.R.L.
- LABORATORIO CASTELAR S.H.

- LABORATORIO DR. OSVALDO GUSTAVO PRADO
- LABORATORIO TFM - BIOQS S.R.L.
- LABORATORIOS ALVEAR S.H.
- MEDICINA LABORAL (QUILMES)

PROVINCIA DE BUENOS AIRES

- BERARDI GOIN Y CIA S.R.L. (IMÁGENES MOLECULARES)
- CLINICA GÜEMES, LUJÁN
- CENTRO DE ONCOLOGÍA Y RADIOTERAPIA DE MAR DEL PLATA S.R.L.
- CENTRO ONCOLÓGICO DE LAS SIERRAS S.A.
- DICEEDIFA SRL (DIAUDO - CENTRO DE IMÁGENES) (LA PLATA)
- EMPRENDIMIENTOS MÉDICOS TECNOLÓGICOS S.A.
- EMTRO S.A.
- INSTITUTO RADIOLÓGICO MAR DEL PLATA
- KROIN S.A.
- SERVICIO DE MEDICINA NUCLEAR - CLÍNICA 25 DE MAYO Y PUEYRREDÓN
- TERAPIA RADIANTE S.A.

PROVINCIA DE CÓRDOBA

- CENTRO PRIVADO DE MEDICINA NUCLEAR
- INSTITUTO MÉDICO RÍO IV
- LABORATORIO RADIOISÓTOPOS S.R.L.
- SERVICIO MEDICINA NUCLEAR DR. FERNANDO ANTONIO KUSTICH

PROVINCIA DE LA PAMPA

- MEGAN

PROVINCIA DE NEUQUÉN

- CLÍNICA RADIOLÓGICA DR. P. MOGULLANSKY - MEDICINA XXI

PROVINCIA DE SANTA FE

- CETIR S.H.
- DIAGNOSTICO S.A.
- MEDICINA NUCLEAR SAN GERÓNIMO
- MEDNUKE SRL, ROSARIO

PROVINCIA DE TUCUMÁN

- INSTITUTO DE MEDICINA NUCLEAR S.R.L.

PROVINCIA DE SALTA

- INSTITUTO DE RADIACIONES SALTA S.R.L.

PROVINCIA DE SAN JUAN

- CENTRO DE RADIOTERAPIA SAN JUAN S.A.

DESTACADOS DE LA GESTIÓN 2025 DE ADECRA+CEDIM

Hacé clic en cada uno y ampliá información

Optimización del Índice de Costos para la
Atención Médica

Lanzamiento de Bitácora Salud, el podcast de
Adecra+Cedim

Nueva Comisión de
Calidad y Seguridad del Paciente

Nueva Comisión de
Directivos de Capital Humano

Diplomatura en Gestión Digital en
Instituciones de Salud

Curso de Capital Humano en Salud

Curso Avanzado de Facturación para
Prestadores de Salud

Webinar en conjunto con Osana: "No es
utopía, es solo IA"

Taller gratuito de herramientas financieras
para los actores de salud

GESTIONES POLÍTICO-EMPRESARIALES

NEGOCIACIONES PARITARIAS 2025

Período mayo - junio - julio 2025

Como cada año, participamos activamente de los distintos procesos de negociación colectiva junto a las organizaciones representativas del sector, con el objetivo de alcanzar acuerdos que contemplaran la realidad económica, la sostenibilidad de las instituciones y la actualización de las escalas salariales. A continuación, se detalla el recorrido de las negociaciones con cada una de las entidades gremiales.

FEDERACIÓN DE ASOCIACIONES DE TRABAJADORES DE LA SANIDAD ARGENTINA (FATSA)

Período febrero - marzo - abril 2025

En el mes de marzo finalizaron las negociaciones correspondientes a los acuerdos paritarios para los meses de febrero, marzo y abril de 2025, que alcanzaron a los Convenios Colectivos de Trabajo 108/75 y 122/75. Estos acuerdos establecieron los porcentajes de incremento salarial para dicho período y fueron posteriormente homologados.

**ACUERDO PARITARIO CCT 108/75
FEBRERO, MARZO Y ABRIL 2025**

**HOMOLOGACIÓN CCT 108/75
MARZO 2025**

**ACUERDO PARITARIO CCT 122/75
FEBRERO, MARZO Y ABRIL 2025**

HOMOLOGACIÓN CCT 122/75 – MARZO 2025

El 19 de mayo se realizó la primera reunión conjunta entre las Comisiones Directivas de Adecre y Cedim para analizar el estado de las negociaciones. A partir de allí, se llevaron adelante encuentros con las cámaras integrantes de la Confederación Argentina de Prestadores de Salud (CAPS) -anteriormente Federación Argentina de Prestadores de Salud (FAPS)- y con las autoridades de FATSA, dando inicio a una etapa de diálogo continuo en la que se revisaron y ajustaron las distintas propuestas.

En ese marco, el 2 de junio se mantuvo una reunión con la directora de Relaciones Laborales de la Secretaría de Trabajo, Mara Mentoro, con el objetivo de conocer el posicionamiento del Gobierno frente a la paritaria en curso. Posteriormente, el 9 de junio, los miembros coparitarios y FATSA fueron convocados a continuar la discusión en el ámbito de dicho organismo.

Finalmente, el 25 de junio se arribó a un acuerdo que estableció un incremento del **1,5 % para cada uno de los meses de mayo, junio y julio**. Además, se incorporó una asignación no remunerativa, válida a todo efecto legal y convencional, de \$25.000 para mayo, \$40.000 para junio y \$60.000 para julio, manteniéndose este último importe hasta tanto se acuerde lo contrario. Esta asignación se proporcionó según lo estipulado en el artículo 12 del acuerdo paritario 122/75 y el artículo 14 del acuerdo paritario 108/75.

La semana siguiente se procedió a la ratificación de firmas de ambos convenios.

**ACUERDO PARITARIO CCT 108/75
MAYO, JUNIO Y JULIO 2025**

**HOMOLOGACIÓN CCT 108/75
CONVENIO MAYO, JUNIO Y JULIO 2025**

**ACUERDO PARITARIO CCT 122/75
MAYO, JUNIO Y JULIO 2025**

**HOMOLOGACIÓN CCT 122/75
CONVENIO MAYO, JUNIO Y JULIO 2025**

Período agosto - septiembre - octubre 2025

El 27 de agosto se firmaron nuevos acuerdos paritarios. En esta oportunidad, se definieron incrementos acumulativos del **1,9 % para agosto, 1,7 % para septiembre y 1,6 % para octubre.**

Asimismo, se resolvió mantener la suma no remunerativa de \$60.000, con vigencia a todo efecto legal y convencional. En relación con la contribución empresaria a la obra social, se acordó un incremento distribuido en diez cuotas mensuales. Posteriormente, las partes fueron convocadas por la Secretaría de Trabajo para la ratificación de firmas.

**ACUERDO PARITARIO CCT 108/75
AGOSTO, SEPTIEMBRE Y OCTUBRE DE 2025**

**HOMOLOGACIÓN CCT 108/75 – CONVENIO
AGOSTO, SEPTIEMBRE Y OCTUBRE DE 2025**

**ACUERDO PARITARIO CCT 122/75
AGOSTO, SEPTIEMBRE Y OCTUBRE DE 2025**

**DISPOSICIÓN 415/25 FATSA CCT 122
HOMOLOGACIÓN TOPES INDEMNIZATORIOS**

**HOMOLOGACIÓN CCT 122/75 – CONVENIO
AGOSTO, SEPTIEMBRE Y OCTUBRE DE 2025**

Período noviembre - diciembre 2025 y enero 2026

El 27 de noviembre se concretó la firma de un nuevo acuerdo paritario entre las cámaras prestadoras de salud y FATSA, mediante el cual se establecieron las nuevas escalas de salarios para los meses de noviembre y diciembre de 2025 y enero de 2026.

**ACUERDO PARITARIO CCT 108/75
NOVIEMBRE Y DICIEMBRE 2025, ENERO 2026**

**ACUERDO PARITARIO CCT 122/75
NOVIEMBRE Y DICIEMBRE 2025, ENERO 2026**

**ACUERDO PARITARIO CCT 107/75
NOVIEMBRE DE 2025**

ASOCIACIÓN DE MÉDICOS DE LA ACTIVIDAD PRIVADA (AMAP)

Durante el primer trimestre del año se cerraron los acuerdos correspondientes a los meses de febrero, marzo y abril de 2025.

**ACUERDO PARITARIO CCT 619/11 (AMAP)
FEBRERO, MARZO Y ABRIL 2025**

TOPES INDEMNIZATORIOS AÑO 2023

Período mayo - junio - julio 2025

El 12 de junio comenzaron las reuniones de revisión paritaria para este período. El 1º de julio se alcanzó un acuerdo bajo las mismas condiciones y porcentajes establecidos con FATSA, definiéndose que el plazo para la liquidación del primer incremento podía extenderse hasta el 15 de julio.

**ACUERDO PARITARIO CCT 619/11 (AMAP)
MAYO, JUNIO Y JULIO 2025**

Período agosto - septiembre - octubre 2025

El 29 de agosto se presentó, a través del sistema de Trámites a Distancia (TAD), el acuerdo correspondiente a este período, que replicó los incrementos pactados con FATSA: **1,9 % para agosto, 1,7 % para septiembre y 1,6 % para octubre, todos de carácter acumulativo.**

Asimismo, se resolvió mantener la suma no remunerativa de \$60.000, con validez a todo efecto legal y convencional. En relación a la contribución empresarial a la obra social, se acordó respetar lo establecido en la cláusula sexta, referida a la “contribución de solidaridad”. Luego de ello, se procedió a la ratificación de firmas.

ACUERDO PARITARIO CCT 619/11 (AMAP)
AGOSTO, SEPTIEMBRE Y OCTUBRE DE 2025

TOPES INDEMNIZATORIOS AMAP
JULIO 2024

Período noviembre - diciembre 2025 y enero 2026

El 3 de diciembre se firmó el acuerdo paritario entre las cámaras firmantes y AMAP por el CCT 619/11 para los meses de noviembre, diciembre y enero 2026.

ACUERDO PARITARIO CCT 619/11 (AMAP)
NOVIEMBRE Y DICIEMBRE 2025, ENERO 2026

ASOCIACIÓN DE MÉDICOS DE LA REPÚBLICA ARGENTINA (AMRA)

Durante el primer trimestre del año se acordaron los incrementos salariales para los meses de febrero, marzo y abril de 2025.

ACUERDO PARITARIO CCT AMRA
FEBRERO, MARZO Y ABRIL 2025

Período mayo - junio - julio 2025

El 13 de junio se dio inicio a una nueva etapa de negociaciones con AMRA, presentándose el acuerdo ante la Secretaría de Trabajo el 14 de julio. En esta instancia, se adoptaron las mismas condiciones y porcentajes establecidos con FATSA, y se definió que el plazo para la liquidación del primer incremento podía extenderse dentro del mes de julio.

ACUERDO PARITARIO CCT AMRA
MAYO, JUNIO Y JULIO 2025

Período agosto - septiembre - octubre 2025

El 4 de septiembre se presentó, vía TAD, el acuerdo correspondiente a este período, en el cual se pactaron incrementos del **1,9 % para agosto, 1,7% para septiembre y 1,6 % para octubre, todos de carácter acumulativo.** Asimismo, se mantuvo la suma no remunerativa de \$60.000.

Posteriormente, se ratificaron las firmas.

ACUERDO PARITARIO CCT AMRA
AGOSTO, SEPTIEMBRE Y OCTUBRE DE 2025

Período noviembre - diciembre 2025 y enero 2026

Durante el mes de diciembre se arribó a un nuevo acuerdo paritario con AMRA, correspondiente a los meses de noviembre y diciembre de 2025 y enero de 2026.

ACTA ACUERDO PARITARIO AMRA
NOVIEMBRE Y DICIEMBRE DE 2025 Y ENERO DE 2026

Durante el primer cuatrimestre del año se difundieron diversas normativas de relevancia para los prestadores de salud que brindan servicios al PAMI, las cuales impactaron en distintos aspectos de la operatoria y el esquema prestacional.

En este contexto, en el mes de febrero se remitió una nota al Director Ejecutivo del INSSJP, Dr. Esteban Leguizamó, en la que se manifestó la preocupación por el atraso en los valores de los modelos retributivos vigentes, solicitando una revisión urgente de los mismos.

Asimismo, a lo largo de esos meses se publicaron actualizaciones en los valores de las prestaciones correspondientes a marzo y abril de 2025.

**DECRETO 62/2025:
MODIFICACIÓN LEY N° 26.743**

**RESOLUCIÓN 162/2025 - INSSJP - PAMI:
MODIFICACIONES AL NOMENCLADOR
COMÚN DEL INSTITUTO**

**PRESENTACIÓN ANTE EL INSSJP
FEBRERO 2025**

**RESOLUCIÓN 446/2025 – INSSJP – PAMI:
INCREMENTO DE VALORES DE PRESTACIONES
DEL NOMENCLADOR COMUN DEL INSTITUTO
– MARZO 2025**

**RESOLUCIÓN 798/2025 - INCREMENTO DE
VALORES DE PRESTACIONES DEL NOMENCLA-
DOR COMÚN DEL INSTITUTO PARA EL MES DE
ABRIL 2025**

El 9 de mayo se mantuvo una reunión con autoridades del PAMI con el objetivo de retomar y reactivar las reuniones técnicas, concebidas como un espacio de trabajo conjunto para abordar problemáticas vinculadas a la prestación de servicios.

En ese primer encuentro se trataron, entre otros, los siguientes temas:

- El análisis de la cápita de medicina nuclear
- La actualización de aranceles
- Las prácticas excluyentes

Posteriormente, el 28 de mayo, se presentó una nueva nota dirigida al director Ejecutivo del organismo, con copia al subdirector Ejecutivo, Carlos Zamparolo, solicitando una entrevista con carácter de urgencia. El objetivo fue plantear la necesidad de reconvenir los aranceles correspondientes a los prestadores de I, II y III nivel de atención médica asociados a la cámara.

**PRESENTACIÓN ANTE EL INSSJP
MAYO 2025**

Como resultado de las gestiones realizadas, en junio se concretó un incremento en los valores del nomenclador común del Instituto, que alcanzó a los meses de mayo, junio y julio de 2025. Esta actualización representó un avance en el proceso de recomposición de los aranceles, en un contexto de aumento de los costos operativos del sector.

RESOLUCIÓN 1374/2025

Hacia fines de noviembre se nos informó que el organismo se encuentra evaluando un posible cambio de modelo. Al cierre del anuario, aún no se han definido aspectos centrales del nuevo modelo, pero nos han adelantado que el mismo tiende a la capitación de seis especialidades ambulatorias.

OTRAS ACTIVIDADES

A lo largo de 2025, participamos activamente en múltiples espacios de intercambio, debate y articulación institucional, con el objetivo de fortalecer el posicionamiento del sector y aportar a la construcción de una agenda común para el sistema de salud.

PARTICIPACIONES EN EVENTOS DEL SECTOR

En abril, autoridades de Adecra+Cedim formaron parte de la 8ª Cena Anual de Fundación Libertad, un evento que reúne a referentes de distintos ámbitos y promueve el intercambio de ideas en torno a los principales desafíos del país.

En mayo, también estuvimos presentes en el Executive Summit Argentina, organizado por la Sociedad de Sistemas de Información y Gestión de la Salud (Healthcare Information and Management Systems Society - HIMSS), en calidad de partner estratégico. El encuentro reunió a los más importantes líderes de la salud y la tecnología a nivel nacional.

En septiembre y octubre, fuimos parte del Congreso Internacional de Salud ALAMI 2025, centrado en la “Reestructuración de los sistemas de salud”, y del XXVIII Congreso Argentino de Salud organizado por ACAMI, cuyo eje fue “La nueva salud. La inteligencia artificial”.



POLÍTICAS PÚBLICAS

El 4 de junio, representantes de la cámara mantuvieron una reunión con un grupo de diputados

nacionales para presentar propuestas vinculadas a la reducción de la presión fiscal sobre el sector.

En septiembre, enviamos al Ministerio de Desregulación y Transformación un proyecto integral para la normalización del sector prestador privado, acompañado por el Estudio Económico N° 21, redactado por nuestro equipo económico. La propuesta incluyó lineamientos orientados al saneamiento de la deuda fiscal (tanto a nivel de stock de deuda como de flujo), el incentivo a la inversión y la regularización de la situación económico-financiera del sector, que se encuentra en emergencia desde hace más de dos décadas.

Asimismo, en el marco de las acciones de responsabilidad social empresarial, se presentó un proyecto ante la Dirección Nacional de Formación Laboral y otras dependencias de la Secretaría de Trabajo de la Nación, destinado a promover la capacitación y la inserción laboral en contextos de vulnerabilidad, con foco en el rol de acompañantes terapéuticos.

En julio y ante la actualización del reglamento del Sistema Nacional de Residencias Médicas, se organizó una reunión técnica con referentes de Recursos Humanos de distintas instituciones que trabajan con residentes. Tras el análisis del nuevo marco normativo, se concluyó que los cambios no afectan al sector privado. Desde el plano político, la temática fue compartida en el ámbito de la Unión Argentina de Salud (UAS), en apoyo a la decisión del Ministerio de Salud.

Por otra parte, ante el brote de sarampión que se registró durante 2025, particularmente en los últimos meses del año, emitimos un comunicado reafirmando nuestro apoyo a la campaña de vacunación impulsada por el Ministerio de Salud de la Nación y las autoridades provinciales, bajo el lema “Las vacunas son seguras y salvan vidas”. Este posicionamiento institucional tuvo amplia repercusión en medios especializados del sector, con notas publicadas en **Consenso Salud y World Diagnostics News**, donde se puso en valor el compromiso de Adecra+Cedim con la promoción de la vacunación

como una herramienta clave para prevenir enfermedades y cuidar la salud pública. .

COMUNICADO

NOTA EN CONSENSO SALUD

NOTA EN WORLD DIAGNOSTICS NEWS

ESPACIOS DE DIÁLOGO Y FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

En agosto, el presidente de Adecra, Jorge Cherro, fue convocado por el Centro de Implementación e Innovación en Políticas de Salud (CIIPS) para participar de una conversación junto al exministro de Salud Adolfo Rubinstein y la referente del CIIPS, Cintia Cejas. El intercambio giró en torno a la situación del sector prestador privado de salud y al proyecto de ley de creación de la Agencia Nacional de Evaluación de Financiamiento de Tecnologías Sanitarias (ANEFITS).

CAPS Y VÍNCULO CON LAS AUTORIDADES NACIONALES

Luego de varios meses de trabajo y gestiones administrativas, la Confederación Argentina de Prestadores de Salud (CAPS) —anteriormente Federación Argentina de Prestadores de Salud (FAPS)— obtuvo su personería jurídica. Este hito representa un avance significativo para el fortalecimiento institucional y la representación del sector.

En ese marco, Adecra+Cedim participó de una reunión con el ministro de Salud de la Nación, Mario Lugones, junto a las cámaras integrantes de CAPS, con el objetivo de abordar temas vinculados a la sostenibilidad del sistema.

ADECRA+CEDIM EN DISTINTOS ESPACIOS DE DEBATE Y REFLEXIÓN

• VII Foro de Soluciones Exitosas e Innovación en Salud de la Asociación Colombiana de Hospitales y Clínicas (ACHC)

El 21 y 22 de mayo, Jorge Cherro, presidente de Adecra, participó del VII Foro de Soluciones Exitosas e Innovación en Salud, organizado por la Asociación Colombiana de Hospitales y Clínicas (ACHC) en Medellín. En ese marco, se debatieron posibles ampliaciones de la Liga Ibero Latinoamericana de Salud (LILAS), red de la que Adecra+Cedim y la ACHC forman parte.

• Voces que suman

Además, el 28 de octubre, Jorge Cherro, presidente de Adecra, participó también del ciclo “Voces que suman”, en el panel “Repensar la salud”, junto a Virginia Giordano (economista de IDESA), Marcelo Orías (director de la carrera de Medicina de la Universidad Siglo XXI) y Matías Buffa (gerente general de Prevención Salud – Grupo Sancor Seguros).

Durante el encuentro, organizado por el sitio de noticias La Voz, se analizaron los principales desafíos del sistema de salud, atravesado por la lógica de la “manta corta”: el crecimiento de los costos, los límites para sostener prestaciones y coberturas, la necesidad de invertir en tecnología y los incentivos para la formación y retención de profesionales. En ese marco, Cherro señaló que “la situación del sector es de sábana corta y por eso los sanatorios privados vienen siguiendo de cerca la evolución de los costos”, y remarcó la importancia de avanzar en reformas tributarias y laborales que permitan dotar de mayores recursos al sistema y reducir la tensión existente.

Asimismo, advirtió que un ajuste en el rubro de recursos humanos —que representa entre el 60% y el 70% de los costos de las instituciones— impacta directamente en la calidad de la atención. “En la disputa por la torta del financiamiento, los grandes ganadores son los vinculados a insumos médicos y

a la industria farmacéutica, en detrimento de los prestadores, financiadores y profesionales”, subrayó.

Los participantes coincidieron en la necesidad de impulsar un reordenamiento integral del sistema de salud, que permita ajustar las prestaciones al financiamiento disponible y priorizar la sostenibilidad de los servicios.

El resumen del panel también se publicó en La Voz del Interior, sección Economía, bajo el título: “El sistema de salud, ante la urgencia de reordenar prestaciones y financiamiento”.

CHARLA COMPLETA

• Paradigma del Sistema de Salud 2026

En noviembre, también formamos parte del panel “Paradigma del Sistema de Salud 2026”, organizado por la Clínica San Camilo. Allí se analizó la fragilidad estructural y financiera que atraviesa el sistema de salud argentino, el impacto de los estilos de vida contemporáneos en la salud de la población y los límites de un abordaje aislado y la importancia de fortalecer la continuidad y la articulación de los cuidados a lo largo de todo el proceso de atención. En ese marco, se realizó un reconocimiento al Dr. Adolfo Eugenio Badaloni por su trayectoria profesional.

El encuentro también contó con las exposiciones de Fernán Quirós, ministro de Salud de la Ciudad de Buenos Aires; Hugo Magonza, director general de CEMIC; Verónica Degrossi, presidenta de ACLIBA Zona II y directora del Sanatorio Modelo de Quilmes; y el Dr. Ángel J. Yebara, consultor y exdirector del Hospital Británico. La moderación estuvo a cargo de Luis Cervio, director de la Clínica San Camilo.

GRABACIÓN



• Jornada FESS 2025

Ese mismo mes, con la representación de Daniela Mora Simoes, directora de Personas del Grupo OMINT y miembro de la Comisión de Capital Humano de la Cámara, participamos de la Jornada 2025 de la Fundación de Estudios para la Salud y la Seguridad Social (FESS), desarrollada bajo el lema “La salud de la salud”.

Durante su exposición, Daniela invitó a reflexionar sobre la necesidad de construir una nueva narrativa para el sector, que permita dejar atrás la concepción de los colaboradores como “recursos” y comenzar a reconocerlos, ante todo, como personas.

Asimismo, destacó la importancia de promover liderazgos inspiradores y adaptativos, que incorporen la inteligencia emocional y la comunicación empática como competencias clave para la conducción de equipos en el ámbito de la salud.



• Foro de Economía y Management en Salud de Fundación Libertad

Ese mismo mes, asistimos al Foro de Economía y Management en Salud, organizado por Fundación

ALIANZAS

LIGA IBERO LATINOAMERICANA DE SALUD (LILAS)

En el marco de la Liga Ibero-Latinoamericana de Salud (LILAS), durante 2025 retomamos y fortalecimos el trabajo conjunto entre la Asociación Colombiana de Hospitales y Clínicas (ACHC), la Asociación de Clínicas, Sanatorios y Hospitales Privados de la República Argentina (Adecra), el Consorcio Mexicano de Hospitales (CMH) y la Sociedad Española de Directivos de la Salud (SEDISA).

Comenzamos a trabajar de manera coordinada con las áreas técnicas de las organizaciones participantes en la elaboración de un Estudio Comparativo en Recursos Humanos, que contemplará el análisis de las estructuras salariales y de los perfiles correspondientes a los distintos cargos.

CÁMARA ARGENTINA DE TURISMO MÉDICO (CATM)

En septiembre, recibimos a las autoridades de la Cámara Argentina de Turismo Médico (CATM). En ese encuentro se acordó avanzar en una agenda conjunta para la apertura del sector a nuevos mercados, y se definió que el Departamento de Investigaciones Económicas de la Cámara comenzaría a elaborar informes específicos para esta entidad, en los cuales comenzamos a trabajar en diciembre.

Esta iniciativa busca promover acciones conjuntas orientadas al fortalecimiento de las organizaciones de salud asociadas, la investigación, la innovación, la capacitación y la mejora continua de la calidad de los servicios, en un contexto de creciente competitividad internacional.

Los informes finales presentarán un relevamiento de datos entre las instituciones asociadas interesadas, centrado en la atención de pacientes internacionales, incluyendo volumen de casos, ingresos y países de origen.

MÁS INFORMACIÓN

Libertad en la ciudad de Rosario. En representación de la cámara, Marcelo Rohr (Centro Hirsch) disertó en el panel “La longevidad: un desafío para los sistemas de salud globales”, donde se reflexionó que resulta imprescindible avanzar hacia un nuevo paradigma orientado a aumentar la expectativa de vida y mejorar la calidad de la salud, desde una mirada integral, sostenible y centrada en las personas.

GRABACIÓN



DIÁLOGO CON INSTITUCIONES DE SALUD DE ROSARIO

Durante nuestra visita a la ciudad de Rosario, en noviembre, mantuvimos reuniones con representantes del Grupo Oroño y del Sanatorio Mapaci, generando espacios de diálogo sobre los desafíos actuales del sector.

ADECRA+CEDIM EN LOS MEDIOS

Durante el mes de junio, el presidente de Cedim, Marcelo Kaufman, participó en el programa radial Polémica en el Business (AM Con Vos), junto a Hugo Magonza, titular de la Unión Argentina de Salud. En la entrevista se abordaron los principales desafíos que atraviesa el sistema de salud en la Argentina y las tensiones derivadas del actual contexto económico.

ENTREVISTA COMPLETA



SG PHARMA

Desde Adecra+Cedim, junto a medOX, sellamos un acuerdo de colaboración con la droguería SG Pharma, con el objetivo de generar nuevas oportunidades para las instituciones asociadas. Esta alianza brinda acceso a beneficios como descuentos preferenciales, instancias de capacitación y acciones conjuntas orientadas al desarrollo del sector.

En este sentido, uno de los beneficios a los que pueden acceder nuestros socios es a “un descuento preferencial sobre los precios de lista de los productos o servicios incluidos en un listado previamente acordado y actualizado periódicamente entre Adecra+Cedim, medOX y SG Pharma”.

El convenio se inscribe en la Alianza Estratégica para la Salud que Adecra+Cedim mantiene con medOX desde 2024, una iniciativa que busca impulsar la eficiencia, la cooperación y el fortalecimiento del sistema de salud..

COMUNICADO A LOS ASOCIADOS

UNIÓN ARGENTINA DE SALUD (UAS)

En diciembre asistimos al plenario de representantes de comunicación de las entidades que integran la Unión Argentina de Salud (UAS), un espacio clave para compartir el balance del trabajo realizado durante 2025 y proyectar iniciativas conjuntas para el próximo año. El encuentro finalizó con un brindis junto a los directivos de la UAS, consolidando una agenda común y el espíritu de colaboración que nos impulsa.



ASOCIACIÓN ARGENTINA DE GESTIÓN OPERATIVA EN SALUD (AAGOS)

En diciembre firmamos un acuerdo de cooperación junto a la Asociación Argentina de Gestión Operativa en Salud (AAGOS), con el objetivo de fortalecer el trabajo conjunto en capacitación, asesoramiento y desarrollo de actividades científicas vinculadas a la gestión operativa en salud.

Este acuerdo sienta las bases para impulsar proyectos, jornadas y acciones colaborativas que contribuyan a perfeccionar las competencias y prácticas profesionales de nuestros asociados, promoviendo el intercambio de conocimientos y el auspicio académico mutuo.

Seguimos construyendo alianzas estratégicas que potencian la profesionalización, la mejora continua y la calidad del sistema de salud...



DEPARTAMENTO DE INVESTIGACIONES ECONÓMICAS

Responsable: Erika Perri

erika@adecra.org.ar

El Departamento de Investigaciones Económicas de Adecra+Cedim elabora información rigurosa y confiable, orientada a acompañar tanto la gestión cotidiana de las instituciones de salud como los procesos de negociación con actores públicos y privados. Entre sus principales herramientas se destacan el Índice de Costos para la Atención Médica, la serie histórica del Índice de Costos para la Atención Médica, los informes sobre prácticas en instituciones con y sin internación, el Observatorio de Precios y Módulos, y los informes económicos anuales, que incluyen propuestas de políticas públicas para dar respuesta a los desafíos del sector.

Estos informes se desarrollan a partir de la información provista por las instituciones asociadas, que participan activamente mediante relevamientos de carácter mensual o trimestral.

Como valor agregado para nuestros asociados, el Departamento también elabora un panorama económico mensual que reúne los principales indicadores de la economía argentina, facilitando un análisis actualizado del contexto nacional.

Asimismo, anualmente lleva adelante la Encuesta de Compensaciones y Beneficios del Sector, así como la Encuesta de Satisfacción de Pacientes dirigida a instituciones de salud, ambas destinadas tanto a organizaciones con y sin internación.

2025

OPTIMIZACIÓN DEL ÍNDICE DE COSTOS PARA LA ATENCIÓN MÉDICA

Este año, en alianza con medOX, dimos un paso clave en la modernización del Índice de Costos para la Atención Médica mediante la implementación de una plataforma automatizada. Esta transformación marca el inicio de una nueva etapa en la gestión de información económica del sector y permite que el Índice deje de actualizarse trimestralmente y comience a tener una frecuencia mensual, aportando mayor dinamismo y precisión a los

análisis. Esto agiliza la carga de información y ofrece a las instituciones la posibilidad de comparar sus valores con el promedio del mercado en cualquier momento.

La herramienta fue presentada en septiembre, durante una reunión de la Comisión de Administración y Gestión de la Cámara, con la participación de la gerente General de Adecra+Cedim, Silvia Monet, y el CEO de medOX, Germán Di Domenico.

Entre las principales funcionalidades de la plataforma se destacan:

- Acceso inmediato a la información actualizada.

- Optimización de los procesos operativos y disminución de errores.
- Benchmarking entre cada institución y su grupo de referencia con un solo clic.
- Herramientas avanzadas de análisis por categorías, evolución y distintos niveles de desagregación.
- Flexibilidad para generar reportes por distintos períodos, según las necesidades de cada institución.

NUEVA ENCUESTA DE SATISFACCIÓN DEL PACIENTE PARA INSTITUCIONES SIN INTERNACIÓN

Durante este año incorporamos la primera edición de la Encuesta de Satisfacción del Paciente destinada a instituciones sin internación. La misma se suma a la versión dirigida a instituciones con internación, que desarrollamos desde hace ya 11 años. De esta manera, se amplía el alcance de esta herramienta y se enriquece la mirada sobre la experiencia asistencial en los distintos ámbitos de atención.

La Encuesta de Satisfacción del Paciente ofrece información concreta sobre aspectos clave como son el acceso a la atención, la comunicación con los equipos de salud, el entorno, el proceso de egreso y la experiencia general de los pacientes.

Ambas versiones constituyen instrumentos fundamentales para acompañar a las instituciones en su camino hacia una atención cada vez más centrada en las personas y orientada a la mejora continua.

1. ÍNDICE DE COSTOS PARA LA ATENCIÓN MÉDICA (EN 2025 COMENZÓ A SER MENSUAL) – COMISIÓN ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN

ESTUDIOS 2025

2. SERIE HISTÓRICA DEL ÍNDICE DE COSTOS DE INSUMOS PARA LA ATENCIÓN MÉDICA DESDE JUNIO 2016 (TRIMESTRAL) – COMISIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN

SERIE HISTÓRICA

3. OBSERVATORIO DE PRECIOS DE PRESTACIONES Y MÓDULOS (TRIMESTRAL) - COMISIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN

INFORMES

4. PRÁCTICAS CON INTERNACIÓN (MENSUAL) COMISIÓN DIRECTORES MÉDICOS

INFORME

5. PRÁCTICAS SIN INTERNACIÓN (MENSUAL) COMISIÓN DIRECTIVA CEDIM

INFORME

6. ENCUESTA DE SATISFACCIÓN DEL PACIENTE CON INTERNACIÓN Y SIN INTERNACIÓN (ANUAL) - COMISIÓN DIRECTORES MÉDICOS Y COMISION DIRECTIVA CEDIM

MÁS INFORMACIÓN

7. ENCUESTA DE COMPENSACIONES Y BENEFICIOS (SEMESTRAL) - COMISIÓN RECURSOS HUMANOS

MÁS INFORMACIÓN

8. PANORAMA ECONÓMICO (MENSUAL)

PANORAMA ECONÓMICO DICIEMBRE 2025

9. ESTUDIO ECONÓMICO #21 | LA SITUACIÓN DE LOS PRESTADORES MÉDICOS PRIVADOS AL 2025

INFORME ANUAL

ESTUDIO ECONÓMICO #21

Adecra
+Cedim

Adecra
+Cedim

ESTUDIO ECONÓMICO #21

La situación de los prestadores médicos privados al 2025

Los prestadores médicos privados están en crisis económica desde la pandemia. Caída de la ocupación, congelamiento de precios en escenarios de alta inflación y fuertes distorsiones tributarias y laborales han dejado a muchos prestadores médicos privados al borde del quebranto. La baja de la inflación trajo un muy esperado alivio. Ahora hay que abordar reformas tributarias y laborales para el sector privado de la salud a fin de normalizarlo. Dos temas centrales son: el fin de la Emergencia Sanitaria y los créditos de IVA no computables.

ACELERACIÓN Y DESACELERACIÓN INFLACIONARIA

Luego de la estampida inflacionaria ocurrida a finales de 2023 y principios de 2024, se pudo volver a la estabilidad de precios con tasas de inflación mensual de alrededor 2%. Si bien este nivel de inflación mensual es un vergel de tranquilidad luego de estar al borde de la hiperinflación, para la experiencia internacional es todavía una inflación muy alta. Un 2% mensual es un 27% anual. En Brasil, Chile y Uruguay la tasa de inflación anual es del 5%. Por lo tanto, a Argentina todavía le falta mucho para llegar a la verdadera estabilidad de precios.

De todas formas, la abrupta baja de la inflación trajo alivio al sector privado de la salud. Después de un 2023 excesivamente complicado en términos de atraso de aranceles médicos (por los

sucesivos congelamientos de precios a los financiadores privados de la salud que el anterior gobierno impulsó desde la pandemia) y costos de producción de la atención médica crecientes, la desaceleración inflacionaria trajo mucho sosiego. La mejor forma de ver este cambio de escenario es con el Gráfico 1.

El Gráfico 1 muestra la desaceleración que tuvo el IPC producto del confinamiento de la población en el 2020 y la más fuerte desaceleración que tuvieron los precios de los módulos (paquetes de servicios de atención médica) ofertados a los financiadores de la medicina privada. Los datos están expresados en tasa interanual. Por eso, la tasa de crecimiento de los precios de los módulos sufre una contracción en 2020. Al estar congelados, a medida que pasan los meses la tasa de variación es cada vez menor. Este retraso del precio de los módulos respecto a la inflación no recuperó nunca más, como se verá más adelante.



Innovación y gestión para el futuro de la salud

El pasado 20 de agosto llevamos adelante la séptima edición del Congreso de Salud, el encuentro anual que reúne a referentes del sector de salud de todo el país. La jornada, que se realizó en el hotel Sheraton de Pilar y contó con transmisión en simultáneo vía streaming, volvió a consolidarse como un espacio de referencia para el análisis del presente y el futuro del sector desde una perspectiva técnica, estratégica y política, con el foco puesto en la innovación, la gestión y la sostenibilidad.

El Congreso contó con la disertación de figuras destacadas del sector de todo el país, entre ellas, el ministro de Salud de la Nación, Mario Lugones, y los ministros provinciales Fernán Quirós (Ciudad de Buenos Aires), Ricardo Pieckenstainer (Córdoba) y Martín Regueiro (Neuquén).

“La inteligencia artificial es una herramienta valedera que ayudará, pero no ocupará nuestros puestos en salud. La aceleración tecnológica ha demostrado que puede comprimir siglos en décadas, aunque en salud ese cronómetro recién comienza”, opinó Marcelo Kaufman, presidente de Cedim, dando inicio al bloque técnico del programa, en el que la tecnología y la innovación ocuparon un lugar destacado.

Durante la jornada, especialistas de reconocida trayectoria a nivel nacional y regional analizaron los avances en inteligencia artificial aplicada a la medicina, la importancia de contar con estrategias de datos sólidas, la ciberseguridad como un componente crítico del sistema y el desarrollo de hospitales inteligentes, basados en tecnologías integradas y en un diseño centrado en las personas. Asimismo, se destacó la importancia del rol del liderazgo, la cultura organizacional y la mejora de la calidad como ejes para reducir la variabilidad, ganar eficiencia y eliminar desperdicios, con un enfoque

que integra tecnología y una atención profundamente orientada a las personas.

En el segundo bloque, el debate se amplió hacia el contexto político-económico nacional y el panorama del sector de la salud privada como elemento fundamental del sistema de salud de nuestro país en su conjunto. Se debatió sobre el rol de los prestadores y financiadores, el impacto de una inflación controlada frente a costos prestacionales atrasados, el fin de la triangulación y el surgimiento de nuevos modelos de negocio.

En el panel “Políticas y regulaciones en el sector salud”, los ministros de Salud de la Nación, de la Ciudad de Buenos Aires, de Córdoba y de Neuquén coincidieron en la importancia de profundizar el modelo de integración público-privada y destacaron que “altos niveles de continuidad de atención, la implementación de la IA y la innovación en la telemedicina” son también desafíos para el sistema. Hacia el cierre del encuentro, Mario Lugones advirtió sobre la crítica situación del sistema al señalar que, además de la caída en la tasa de natalidad, se enfrenta a un proceso de desfinanciamiento sostenido.

A lo largo de los distintos paneles, el Congreso reflejó la agenda estratégica que atraviesa hoy al

sistema: liderazgo, gestión, digitalización, hospitales inteligentes, nuevos modelos de negocio y cooperación entre actores. “Para nosotros, este Congreso de Salud es la expresión, en un solo día, de lo que hacemos durante todo el año en pos de representar a nuestros asociados”, resumió Jorge Cherro, presidente de Adegra al cierre del evento.

De este modo, el VII Congreso de Salud volvió a sintetizar, en una sola jornada, los debates técnicos, políticos y empresariales que marcan el rumbo del sector y que Adegra+Cedim impulsa durante todo el año junto a sus instituciones asociadas.

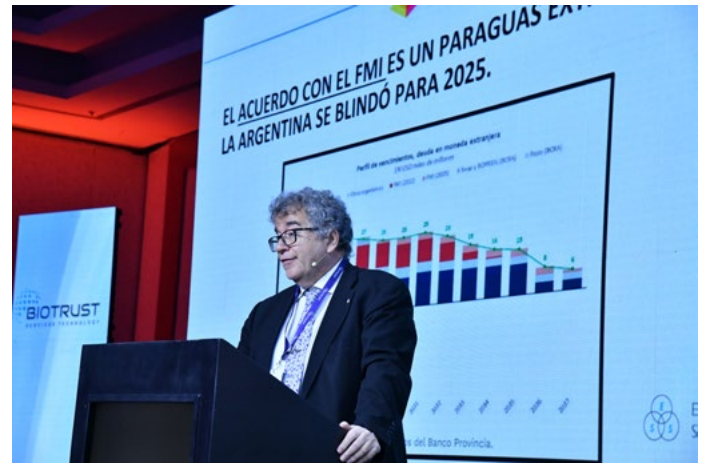


GACETILLA DE PRENSA

**GRABACIÓN DEL
VII CONGRESO DE SALUD**

**PRESENTACIONES DE
LOS ORADORES**





XXIX
JORNADA DE
ENFERMERÍA

Con la participación de más de 8.000 profesionales de la Argentina y Latinoamérica, el 11 y 12 de noviembre se llevó a cabo, en formato virtual, la XXIX Jornada de Enfermería “Transformando la Enfermería: nuevas perspectivas y prácticas”.

Organizada por la Comisión de Enfermeros de Gestión de Adecra+Cedim junto con la Revista VEA, la Jornada contó con la participación de más de 17 referentes nacionales e internacionales y se estructuró en dos grandes ejes: Enfermería en Adultos y Enfermería Neonatal y Pediátrica.

A lo largo de las distintas exposiciones se abordaron temáticas centrales como la continuidad del cuidado, la educación y la comunicación, la rehabilitación, el liderazgo y el aporte de la inteligencia artificial como herramienta complementaria al cuidado humano.

En esta edición, además, se incorporó por primera vez un enfoque específico en contenidos pediátricos, reforzando la relevancia del cuidado integral desde los primeros días de vida.

En 2025, la jornada fue declarada de interés académico por la Universidad de Buenos Aires, consolidándose como un espacio destacado para la capacitación continua y el intercambio de experiencias en el ámbito de la enfermería a nivel regional.

**GRABACIÓN JORNADA
ENFERMERÍA EN ADULTOS
PARTE 1**

**GRABACIÓN JORNADA
ENFERMERÍA EN ADULTOS
PARTE 2**

**GRABACIÓN JORNADA
ENFERMERÍA NEONATAL
Y PEDIÁTRICA**



DEPARTAMENTO DE **COMUNICACIÓN Y PRENSA**

Equipo:

Sofía Cavalli - sofia@adecra.org.ar

Michelle Kowalewski - michelle@adecra.org.ar

Agustina Menendez Behety - agustina@adecra.org.ar

Catalina Sartori - catalina@adecra.org.ar

“BITÁCORA SALUD”, EL NUEVO PODCAST DE ADECRA + CEDIM

En agosto de 2025, dimos un paso significativo en nuestra estrategia de comunicación con el lanzamiento de Bitácora Salud, un podcast pensado para acompañar a líderes, equipos y tomadores de decisión en el desafío permanente de fortalecer el sistema de salud de nuestro país. Al mismo tiempo, busca acercarse a la comunidad, ofreciendo herramientas para comprender de manera más clara y profunda el funcionamiento del sistema de salud del que todos formamos parte.



A lo largo de sus episodios, se abordan temas centrales para el sector, como el financiamiento, la innovación y la tecnología, la interacción público-privada, la comunicación, la calidad y humanización del cuidado, entre muchas otras dimensiones que atraviesan la atención en salud.

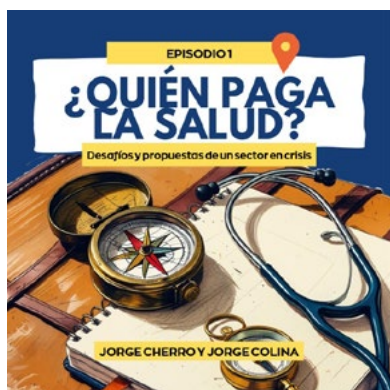
Conducido por Alfredo Vidal —presidente de I-Trials y exdirector médico de instituciones como el Sanatorio Güemes, el Sanatorio Las Lomas y el IADT—, Bitácora Salud propone generar reflexión, acercar distintas miradas y aportar conceptos concretos para “anotar” (simbólicamente) en la “bitácora”, acercando información de valor tanto a quienes trabajan en salud como a la comunidad en general.

Desde su lanzamiento, se publica un episodio por mes y, hasta el momento, el podcast ha

alcanzado más de 1.100 reproducciones en Spotify y más de 1.300 visualizaciones en YouTube.



Hasta el momento del cierre de este anuario se han publicado los siguientes episodios:



EPISODIO 1 - ¿QUIÉN PAGA LA SALUD? DESAFÍOS Y PROPUESTAS DE UN SECTOR EN CRISIS

- Jorge Cherro, presidente de Adepra.
- Jorge Colina, economista, titular del Instituto para el Desarrollo Social Argentino (Idesa) y asesor económico de Adepra+Cedim.

[ESCUCHAR EPISODIO #1](#)



EPISODIO 2 - HOSPITALES INTELIGENTES Y TECNOLOGÍAS QUE TRANSFORMAN LA SALUD: ¿DÓNDE ESTAMOS Y HACIA DÓNDE VAMOS?

- Marcelo Kaufman, presidente de Cedim.
- Darío Cordenons, fundador y presidente de Tecnoimagen.

[ESCUCHAR EPISODIO #2](#)



EPISODIO 3 - PUENTES EN SALUD: LA OPORTUNIDAD DE LA INTERACCIÓN PÚBLICO-PRIVADA

- Pablo Paltrinieri, director Comercial del Grupo Hospital Privado Universitario de Córdoba y miembro de la Comisión Directiva de Adepra.
- Carlos Vassallo Sella, economista de la salud. Director del Instituto de Economía del Bienestar, profesor Titular de Salud Pública en la Universidad Nacional del Litoral (UNL) y coordinador del Máster en Política y Gestión de la Salud en la Universidad de Bologna (UNIBO).

[ESCUCHAR EPISODIO #3](#)



EPISODIO 4 - TECNOLOGÍAS SANITARIAS: ENTRE LA INNOVACIÓN Y LA SOSTENIBILIDAD

- Gerardo Bozovich, director Médico en el Instituto Argentino de Diagnóstico y Tratamiento (IADT). Además, es miembro y fundador de la Comisión de Directores Médicos de Adepra+Cedim.

- Esteban Lifschitz, médico especialista en clínica médica, en salud pública y en evaluación de tecnologías sanitarias. Director Científico en HIRIS Care (una consultora española especializada en innovación en salud).

ESCUCHAR EPISODIO #4



EPISODIO 5 - CALIDAD Y SEGURIDAD DEL PACIENTE: COMUNICAR, TRANSFORMAR Y HUMANIZAR

- Viviana Rodríguez, médica infectóloga, coordinadora del Departamento de Calidad de Atención y Seguridad del Paciente en el Instituto de Efectividad Clínica y Sanitaria (IECS).

- Ariel Palacios, fundador y presidente de alQui-mia, una consultora que acompaña a instituciones de salud en la búsqueda de excelencia a través de la transformación cultural y la gestión estratégica.

ESCUCHAR EPISODIO #5



EPISODIO 6 - CUIDAR A QUIENES CUIDAN: SALUD MENTAL Y AGOTAMIENTO EN EL PERSONAL DE SALUD

- Daniela Mora Simoes, directora de Personas en Grupo Omint e integrante de la Comisión de Recursos Humanos de Adecra+Cedim.

- Leonardo Lemme, director médico en Visión Médica Empresaria, una organización que brinda asesoramiento clínico, legal y de gestión para abordar los conflictos laborales, las enfermedades profesionales y las estrategias de bienestar en el trabajo.

ESCUCHAR EPISODIO #6



EPISODIO 7 - REFORMA LABORAL

- Discenza Luis, especialista en derecho del trabajo y seguridad social y socio del estudio AZDR & Asociados.

ESCUCHAR EPISODIO #7

ENCONTRALO EN



Y



Con sus posteos en LinkedIn, los protagonistas de Bitácora Salud asumen el rol de embajadores de marca, fortaleciendo la visibilidad del podcast y ampliando su comunidad.



Desde @adecracedim, fui invitado a protagonizar, junto a @estebanlifschitz, el cuarto episodio de Bitácora Salud, el podcast de la cámara, que... más



36 4 comentarios • 1 vez compartido

Gabriela Coralli • 2^a
Diseño diagnósticos rápidos para e...
Creo que es muy valioso llevar la salud mental al plano de la estrategia y no solo del discurso. Cuando las organizaciones integran la gestión emocional con indicadores de seguridad, desempeño y prevención, el impacto es concreto y medible. Hablar de burnout y emociones no es "blando", es más bien gestión inteligente del riesgo humano y del cuidado del paciente.

Recomendar 2 Responder

Omar Daniel Jorge • 2^a • 2 sem
Customer Experience / IA Gen IA / ...
Excelente compartir y darle visibilidad a estos temas Daniela Mora Simoes 🍌🍌🍌



Qué espectacular **Adecra Cedim**, esta iniciativa y **Daniela Mora Simoes** 👏👏👏

Encantar 4 Responder



Hablemos de salud mental y emociones.

Me encanta la #BitacoraSalud de Adecra... más



32 10 comentarios • 3 veces compartido

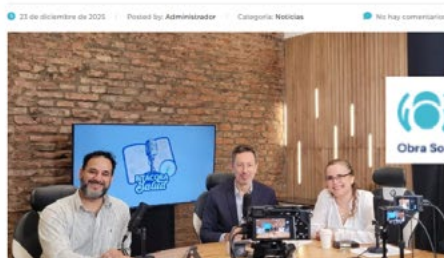
Vanessa Paola Boscatto • 2^a • 1 mes
Médica Cardióloga. Especialista en ...

Siempre es valioso leer o escuchar los aportes y la visión de alguien con tanta experiencia en Salud como el Dr G.Bozovich. Invita a la reflexión a quienes ejercemos día a día en distintos espacios de la salud.

"Bitácora Salud": un espacio para repensar el futuro del sistema sanitario



Bitácora Salud: un espacio para pensar la gestión en salud



BITÁCORA SALUD: UN ESPACIO PARA PENSAR LA GESTIÓN EN SALUD

MARTES 23 DICIEMBRE, 2025 EN MEDICINA PRIVADA

Adecra+Cedim lanzó Bitácora Salud, un podcast que propone conversaciones con directivos de instituciones, expertos y otros líderes del área.



Adecra+Cedim –la cámara nacional que nuclea a más de 420 instituciones de salud privada entre clínicas, sanatorios, hospitales privados, laboratorios y centros de diagnóstico y tratamiento ambulatorio– lanzó Bitácora Salud, un podcast que propone conversaciones con directivos de instituciones, expertos y otros líderes del área. "Es un lugar íntimo, de diálogo, para que los protagonistas puedan estar más cerca y seguir aportando a la construcción del futuro del sector", explicaron desde la cámara. Cada episodio es concebido como "un viaje" en el que los invitados comparten realidades, experiencias, estrategias y desafíos sobre temas como financiamiento, innovación

acción p:
hacen a

CONSENSOSALUD | 16 AÑOS

OSPYSA
Obra Social de la Prevención y la Salud

GESTIONES DE PRENSA 2025

Responsable: Sofía Cavalli

sofia@adecra.org.ar

En 2025 hemos concretado diversas acciones de prensa que nos han permitido visibilizar ante la opinión pública la situación de las instituciones de salud privada de nuestro país, atravesadas, como siempre, por tensiones sistémicas que requieren medidas estructurales, en un año marcado por una cierta estabilidad macroeconómica, producto de la desaceleración inflacionaria.

Asimismo, hemos dado a conocer algunas de las principales gestiones político-institucionales que llevamos adelante desde la cámara y mantuvimos conversaciones en on y en off con líderes de opinión periodística especializados en economía, negocios y salud, participando así, proactiva y reactivamente, de temas de conversación pública.

A continuación, compartimos el detalle de las acciones de prensa que hemos emprendido en 2025:

**CAMPAÑA DE PRENSA DEL ESTUDIO
ECONÓMICO #20 DE ADECRA+CEDIM**

**CAMPAÑA DE PRENSA DE LAS
CAPACITACIONES DE ADECRA+CEDIM 2025**

**CAMPAÑA DE PRENSA SOBRE EL
PRESENTE ECONÓMICO DE LAS
INSTITUCIONES DE SALUD**

**CAMPAÑA DE PRENSA SOBRE EL
VII CONGRESO DE SALUD DE ADECRA+CEDIM**

**CAMPAÑA DE PRENSA SOBRE NUESTRA
POSTURA ACERCA DE LA VACUNACIÓN
COMO POLÍTICA SANITARIA**

OTRAS NOTAS



ASESORAMIENTO **LEGAL Y TRIBUTARIO**

En Adecra+Cedim acompañamos a nuestras instituciones asociadas a través de un servicio de asesoramiento jurídico y tributario orientado a brindar respaldo en los aspectos clave de su gestión y funcionamiento.

Entre las áreas de asistencia se incluyen:

- Derecho laboral, tanto individual como colectivo.
- Interpretación y aplicación de los convenios laborales propios del sector.
- Derecho empresarial y comercial.
- Responsabilidad profesional y tributaria.
- Resoluciones sobre habilitaciones, reglamentos, contratos y cuestiones de seguridad e higiene.
- Derecho tributario.

COMISIONES DE TRABAJO

Con el objetivo de acompañar y fortalecer al sector prestador privado de salud, durante 2025 seguimos organizando espacios de intercambio entre profesionales de las distintas instituciones de salud asociadas.

Estas instancias de trabajo permiten compartir experiencias, analizar problemáticas comunes, incorporar nuevos conocimientos a partir de la participación de especialistas en diversas temáticas y fortalecer los vínculos entre colegas.

En ese mismo marco, se impulsaron encuentros conjuntos entre las distintas comisiones, orientados a fomentar la colaboración entre áreas y favorecer el aprendizaje colectivo dentro de las organizaciones.

HITOS DE 2025

COMISIÓN DE Calidad y Seguridad del Paciente

NUEVA COMISIÓN DE CALIDAD Y SEGURIDAD DEL PACIENTE

En 2025 se conformó la Comisión de Calidad y Seguridad del Paciente, un nuevo espacio de trabajo colaborativo orientado a fortalecer la calidad asistencial, promover prácticas seguras y consolidar una comunidad de aprendizaje entre las instituciones asociadas.

Concebida como un ámbito estratégico de intercambio y construcción conjunta, la comisión busca abordar desafíos compartidos, difundir buenas prácticas y desarrollar herramientas que impacten de manera directa en la atención, promoviendo modelos cada vez más eficientes y centrados en las personas.

Desde su lanzamiento, en noviembre, la iniciativa despertó un alto nivel de interés, con la incorporación de 73 referentes de distintas instituciones. En dicho encuentro nos acompañaron Ariel Palacios

(alQuimia) y Fabián Vítolo (Noble Seguros), quienes aportaron una mirada estratégica sobre los desafíos actuales del sector y destacaron la importancia del trabajo en equipo, las prácticas compartidas y una comunicación alineada como pilares para sostener la mejora continua.

COMISIÓN DE Capital Humano

NUEVA COMISIÓN DE DIRECTIVOS DE CAPITAL HUMANO

En septiembre se constituyó una nueva comisión de trabajo integrada por referentes de los departamentos de Capital Humano de las instituciones de salud asociadas. Este espacio tiene como objetivo analizar los desafíos y estrategias futuras vinculadas a la gestión de personas en el sector, así como diseñar acciones orientadas a optimizar procesos, sistemas y metodologías.

La comisión promueve el intercambio de experiencias y buenas prácticas, y organiza encuentros

con especialistas de distintas disciplinas para enriquecer la construcción de estrategias.

En este marco, la primera reunión de la comisión contó con la participación del economista Jorge Colina, director de IDESA y asesor de Ade-cra+Cedim, quien compartió su análisis sobre el sistema educativo y su impacto futuro en el sector de la salud.

DOCUMENTO ESPECIAL

A raíz de la publicación de la Ley 27.797 de Calidad y Seguridad Sanitaria (Ley Nicolás), Fabián Vítolo (Noble Seguros), asesor de la comisión de Calidad y Seguridad del Paciente y de la de Asuntos Legales, redactó un informe sobre las implicancias y desafíos para la implementación de dicha Ley.

DOCUMENTO

Asimismo, las comisiones de trabajo ya consolidadas continuaron desarrollando sus espacios periódicos de intercambio y reflexión. A continuación, destacamos una de las reuniones más relevantes de cada comisión, realizadas en el marco de la agenda anual:

COMISIÓN DE
Administración y gestión

Adecra
+Cedim

LA ECONOMÍA ARGENTINA Y EL SECTOR PRIVADO DE LA SALUD EN EL PRIMER AÑO DE GOBIERNO LIBERTARIO

A cargo de

**Jorge Colina**
Especialista en economía laboral, de la educación, de la salud, de la protección social y del sector público y asesor externo de Ade-cra.

**Patricio Pasman**
Consultor experto en obras sociales y prepagas.

 **MARTES 8 DE ABRIL**

 **10 HS**

FORMATO HÍBRIDO

PRESENCIAL
Montevideo 451 9° piso

ONLINE
ZOOM: 896 4096 2523
Contraseña: 2025

COMISIÓN DE Asuntos Legales

Reunión 27/10

LEY NICOLÁS



- Los anteproyectos y el debate previo
- Capítulos de la ley y sus objetivos.
- Los pendientes para la reglamentación.
- Cómo debería ser la aplicación para que sea una realidad y no solo enunciados.

A cargo de

Dra. Mariana Flichman

Gerente corporativo y de riesgo y calidad médica de Swiss Medical Group

COMISIÓN DE Comunicación

Reunión 30/10

COMUNICAR PARA CONECTAR: LA NUEVA GESTIÓN DE LA COMUNICACIÓN INTERNA Y LA MARCA EMPLEADORA



- De la estrategia al impacto
- De informar a generar experiencias
- La coherencia adentro-afuera
- Escuchar, involucrar y co-crear

A cargo de

Vanesa Rosenthal

Socia-Directora de Trend Set Comunicación Organizacional, consultora y especialista en Comunicaciones Internas y Marca Empleadora.

COMISIÓN DE
Directores Médicos

Adecra
+Cedim

DESAYUNO PRESENCIAL

**PRESTADORES DE SALUD.
PERSPECTIVA ESTRATÉGICA
PARA EL 2026.**



A cargo de
**Ing. Mecánico
Horacio Guevara**
Hospital Italiano de Buenos Aires

CASASCO

 **JUEVES
4 DE DICIEMBRE**  **8.30 HS**

 **MONTEVIDEO 451 9°, CABA**

COMISIÓN DE
Recursos Humanos

Reunión 26/11

**ABORDAJE DE CUESTIONES
JURÍDICAS
CONVENIOS COLECTIVOS
122/75 Y 108/75**

- **Sadofe:** Vacaciones/pago de feriado/excepción de jornada continua (4)
- **Licencias médicas** discrepancia médico trabajador y médico laboral
- **Decreto 149/25**
- Ronda de consultas generales

A cargo de
**Dr. José Zabala y
Diego Rodríguez Donnelly**

Para conocer el detalle de las actividades de cada una de las comisiones, puede hacer clic sobre el botón.

COMISIÓN DE
Enfermeros de Gestión

Adecra
+Cedim

**LIDERAZGO DE
ENFERMERÍA EN LA
SEGURIDAD DEL
PACIENTE**



A cargo de
Lic. Willen Cabrera

- Licenciado y Profesor en Enfermería, con posgrados en Gestión, Calidad y Seguridad del Paciente.
- Docente en el IECS, UCA, UBA, UNTREF e ITAES, dictando materias de posgrado en Gestión y Calidad.
- Director de Enfermería en CEMDOE

 **MARTES
20 DE MAYO**  **DE 9.15 A 10.30 HS**

ZOOM: 867 8877 2566

COMISIÓN DE
Administración y gestión

COMISIÓN DE
Asuntos Legales

COMISIÓN DE
Clínicas de Rehabilitación

COMISIÓN DE
Comunicación

COMISIÓN DE
Directores Médicos

COMISIÓN DE
Enfermeros de Gestión

COMISIÓN DE
Medicina Nuclear

COMISIÓN DE
Prestadores PAMI

COMISIÓN DE
Recursos Humanos

COMISIÓN DE
Salud Mental

COMISIÓN DE
Calidad y Seguridad del Paciente

COMISIÓN DE
Capital Humano

DEPARTAMENTO DE **CAPACITACIÓN Y ENCUENTROS ACADÉMICOS**

Desde Adecra+Cedim sostenemos que la formación continua es esencial para el fortalecimiento del sistema de salud y la mejora de la calidad de la atención a los pacientes.

Durante 2025 desarrollamos diferentes capacitaciones y talleres, que combinaron nuevas propuestas con programas ya consolidados, pensados para dar respuesta a los desafíos actuales de las organizaciones de salud.

Las propuestas abordaron temáticas actualizadas y se diseñaron en formatos que favorecen la incorporación de conocimientos, el intercambio de experiencias y el desarrollo de capacidades clave en los equipos de trabajo.

**Ya son más de 44.470 los profesionales que se capacitaron
con nuestras ofertas educativas.**

NUEVAS PROPUESTAS FORMATIVAS

DIPLOMATURA
Gestión Digital en
Instituciones de Salud

UCA
Adecra
Cedim

Esta nueva diplomatura, desarrollada en conjunto con la Universidad Católica Argentina (UCA), tiene como objetivo brindar al personal de las instituciones de salud los conocimientos, habilidades y competencias necesarias para participar activamente en los procesos de transformación digital que atraviesan al sector. La propuesta promueve una mirada integral sobre la innovación en la gestión de procesos, con foco en la incorporación estratégica de tecnologías.

A lo largo de la cursada, los participantes adquieren herramientas para comprender la relevancia de contar con datos de calidad en los distintos procesos de negocio de una institución de salud, así como adquirir buenas prácticas para su generación y gestión. Asimismo, se aborda el rol central que cumple la calidad de la información en la aplicación de tecnologías como la inteligencia artificial y en la construcción de modelos de gestión basados en datos.

La diplomatura también ofrece una aproximación práctica a las principales tecnologías y soluciones disponibles en el mercado en materia de inteligencia artificial y automatización, orientadas a los procesos clave de las organizaciones de salud. En este sentido, se trabaja sobre la evaluación del valor de estas herramientas, las posibles barreras para su adopción y su impacto económico. Asimismo,

se analiza el rol del personal en la identificación de oportunidades de mejora y en la priorización e impulso de proyectos de transformación digital e innovación con aplicación concreta en las instituciones de salud.

DIRECTORES: Diego Sebastián Martínez, Julián Matías Esteban y Daniel Armendano

COORDINADORAS ADMINISTRATIVAS:

Chantal de la Bouillierie y Catalina Sartori

COORDINADORES: Gabriela Riesgo, Guillermo

Valenzuela y Alejandro Rocco

CANTIDAD DE PARTICIPANTES: 23 profesionales

MODALIDAD: Online

CARGA HORARIA: 207 horas

DURACIÓN: 6 meses

PROGRAMA



Esta capacitación fue desarrollada en conjunto con la Escuela de Negocios IDEA, especialmente pensada para el público de Adegra+Cedim. El programa se consolidó como un espacio de formación y networking orientado a fortalecer el rol estratégico del área de Capital Humano en un contexto de permanente transformación.

A lo largo de distintos módulos, el programa combinó instancias teóricas y prácticas y abordó contenidos vinculados al contexto del sistema de salud, la agilidad organizacional, la transformación digital, el uso de People Analytics, el liderazgo y la gestión del talento.

La propuesta contó con la participación de destacados profesionales y referentes del ámbito público, así como del privado, y promovió la reflexión sobre la importancia de articular negocio y talento, avanzar en la transformación digital, tomar decisiones basadas en datos y fomentar culturas organizacionales que impulsen liderazgos más humanos y alineados con el propósito institucional.

DIRECTORES: Daniela Mora Simoes y Alejandro Salvarezza

COORDINADORA ADMINISTRATIVA: Catalina Sartori

CANTIDAD DE PARTICIPANTES: 41 profesionales de cargos directivos y ejecutivos de gestión de personas en instituciones de salud

MODALIDAD: Online

DURACIÓN: 4 encuentros durante noviembre

PROGRAMA



Luego de la realización del Curso Básico de Facturación, que desde hace tres años desarrollamos junto con la Asociación Argentina de Auditoría y Gestión Sanitaria (SADAM), este año incorporamos una instancia de formación avanzada que complementa y profundiza los contenidos abordados en el curso básico.

La misma permitió acompañar a los equipos de las instituciones prestadoras de salud en el fortalecimiento progresivo de sus conocimientos en un área clave de la gestión.

La capacitación contó con la participación de 17 personas, y combinó plenarias, talleres, foros de discusión y resolución de casos, abordando contenidos como las particularidades en discapacidad, los procesos avanzados de facturación y la facturación de medicamentos e insumos de alto costo, con el objetivo de profundizar competencias técnicas y operativas.

DIRECTORA: Estela Izquierdo, presidente de la Asociación de Argentina de Auditoría y Gestión Sanitaria (SADAM)

CANTIDAD DE PARTICIPANTES: 17 personas

MODALIDAD: Online

DURACIÓN: 10 semanas

WEBINAR EN CONJUNTO CON OSANA: “NO ES UTOPIA: ES SOLO IA”

En diciembre, desde Adegra+Cedim continuamos impulsando espacios de intercambio orientados a fortalecer la gestión, la eficiencia operativa y la calidad de atención en las instituciones de salud. En este marco, realizamos un webinar junto a Osana en el que se reflexionó sobre el uso concreto de la inteligencia artificial aplicada al sector, con el objetivo de acercar una mirada práctica basada en experiencias reales. La jornada contó con la participación de más de 50 profesionales y las exposiciones de Germán Di Doménico (medOX), Ana Gorodisch (Kuvia), Pablo Salmón (Navian) y Sebastián Cimino (Osana).

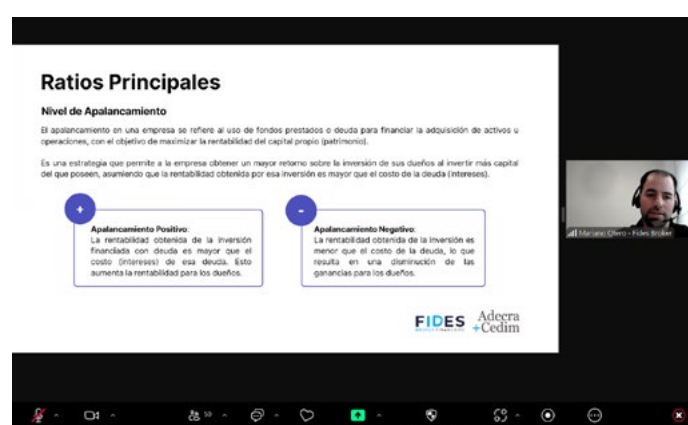
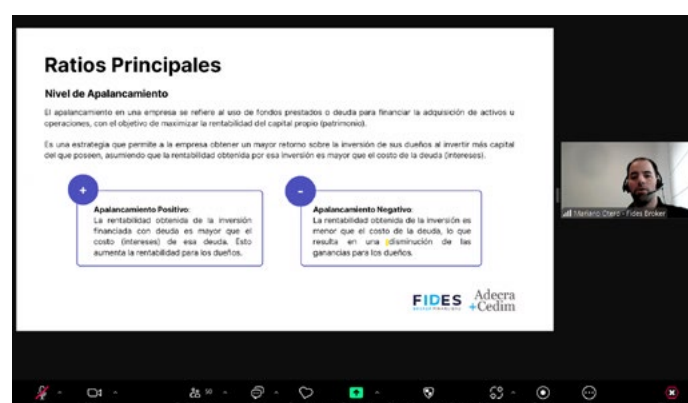


TALLER GRATUITO DE HERRAMIENTAS FINANCIERAS PARA LOS ACTORES DE SALUD

Durante octubre y noviembre llevamos adelante el Taller Gratuito de Herramientas Financieras para los Actores de Salud, una propuesta de formación exclusiva para socios de Adegra+Cedim,

desarrollada en conjunto con el equipo de FIDES Broker Financiero. El ciclo estuvo orientado a fortalecer la gestión económica y financiera de las instituciones, a partir de un enfoque práctico y aplicado a la realidad del sistema de salud.

A lo largo de los distintos encuentros, se trabajó sobre contenidos clave vinculados al diagnóstico financiero institucional, las herramientas y vínculos de financiamiento y la elaboración de flujos de fondos. Mediante el análisis de indicadores, ratios financieros y ejercicios prácticos, los participantes pudieron identificar fortalezas y áreas de mejora, evaluar escenarios y comprender el impacto financiero de las decisiones estratégicas en el corto y mediano plazo.



CAPACITACIONES CONSOLIDADAS

SÉPTIMA EDICIÓN



Esta Diplomatura tiene como propósito fortalecer las competencias de conducción de los profesionales que se desempeñan en cargos de gestión en instituciones de salud, brindando herramientas para liderar organizaciones en contextos complejos y dinámicos.

A través de un enfoque práctico y del método del caso, la propuesta promueve el desarrollo de capacidades en liderazgo, planificación, gestión de personas, innovación, marco regulatorio, comunicación, eficiencia operativa y evaluación de proyectos, integrando dimensiones estratégicas, organizacionales y económicas. De este modo, busca aportar una mirada sistémica que facilite la toma de decisiones y la implementación de mejoras concretas orientadas a la calidad de la atención y al fortalecimiento de las organizaciones de salud.

Desde su inicio en 2018, **306 profesionales** completaron la formación y obtuvieron su certificación.

PROGRAMA

TERCERA EDICIÓN



Esta capacitación está orientada a fortalecer los conocimientos y habilidades de quienes se ocupan de los procesos de facturación en las instituciones de salud. Durante el mismo se brindan los conocimientos fundamentales acerca de las prestaciones médico-asistenciales, la facturación en todo su proceso, la auditoría y el control de las mismas, comprendiendo la articulación entre los distintos sectores

que forman parte de los servicios de atención de la salud integral.

A través de las clases plenarias, talleres, foros de discusión y resolución de casos, la propuesta busca mejorar la calidad de los procesos administrativos y contribuir a una gestión económica más sólida en las instituciones de salud.

El programa ya cuenta con **90 profesionales egresados**.

PROGRAMA

SÉPTIMA EDICIÓN



Este curso de posgrado tiene como objetivo fortalecer las competencias de gestión de los licenciados en enfermería que se desempeñan en cargos de jefatura o mandos medios, brindando herramientas para planificar, organizar y conducir el Departamento de Enfermería con una mirada estratégica.

A lo largo de la formación se abordan contenidos vinculados al liderazgo, la planificación, la gestión de recursos humanos, los procesos asistenciales, los costos, los indicadores de calidad, el marco jurídico y la evaluación del desempeño, promoviendo el desarrollo de habilidades directivas que permitan optimizar los recursos, mejorar la organización del trabajo y garantizar cuidados de enfermería seguros, eficientes y de calidad.

Desde su puesta en marcha en 2019, se formaron y egresaron **329 profesionales de enfermería**.

PROGRAMA

QUINTA EDICIÓN



Esta capacitación está orientada a fortalecer las capacidades de los profesionales de enfermería,

brindándoles herramientas conceptuales y prácticas para la toma de decisiones basada en datos. La propuesta apunta a afianzar conocimientos matemáticos y estadísticos aplicables a la gestión, promover el uso adecuado de metodologías estadísticas y de herramientas como hojas de cálculo, así como a favorecer la correcta interpretación de estudios académicos y datos clínicos, contribuyendo a una gestión más eficiente, informada y enfocada en la mejora de la atención al paciente.

Desde su inicio, el programa ya registra **67 enfermeros** que finalizaron la cursada.

PROGRAMA

EDITORIAL

LA REVISTA DE ADECRA+CEDIM “DE GESTIÓN EN SALUD”

DIRECTOR: Prof. Dr. Alfredo E. Buzzzi

COORDINACIÓN GENERAL: Chantal de la Bouillierie

COORDINACIÓN PERIODÍSTICA, REDACCIÓN Y EDICIÓN: Sofía Cavalli

DISEÑO Y REALIZACIÓN GRÁFICA: Nimbo Diseño

En 2025, la Revista Adecra+Cedim “De Gestión en Salud” reafirmó su lugar como espacio de difusión de contenidos con alcance internacional. En la última edición del año se publicó el artículo “Medir con sentido, en sintonía con la cultura organizacional”, escrito por Luis María Cravino, el cual fue reconocido por el especialista David Green en la selección “Los mejores artículos de HR & People Analytics”.

El trabajo fue distinguido junto a producciones de referentes globales como Dave Ulrich, Josh Bersin, Marc Effron, Lynda Gratton, Tom Davenport, Katerina Berg, Ravin Jesuthasan y Cole Napper, un reconocimiento que jerarquiza a la revista y refuerza su posicionamiento como ámbito de referencia en temas de gestión y desarrollo organizacional.

Artículo “Medir con sentido, en sintonía con la cultura organizacional”, por Luis María Cravino



Encontrá todas las ediciones de la Revista de Adecra+Cedim “De Gestión en Salud” acá

REVISTA VEA (VISIÓN DE ENFERMERÍA ACTUALIZADA)

COMITÉ EDITORIAL: Mag. Hna. Mercedes Zamuner, Lic. Graciela Rojas, Lic. Walter Piceda, Alejandra Fuente, Lic. Leandro Vargas, Lic. Maximiliana La Rosa Salaberry.

COORDINACIÓN GENERAL: Alejandra Fuente

CORRECCIÓN Y TRADUCCIÓN: Magdalena Villaverde

DISEÑO GRÁFICO: Susana Prieto



Adecra
+Cedim



Adecra
+Cedim



Adecra
+Cedim



Adecra
+Cedim

Encontrá todas las ediciones de la Revista VEA acá

Adecra + Cedim

Montevideo 451 Piso 10 º - (C1019ABI) (C.A.B.A.)

Tel: (54 11) 4374-2526 Whatsapp: (54 9) 112253-1655

¡Elegí la mejor manera de entrar en contacto!



**Agradecemos
profundamente a cada
una de las empresas que
nos acompañó a lo largo
de 2025.**

Crecimiento con propósito

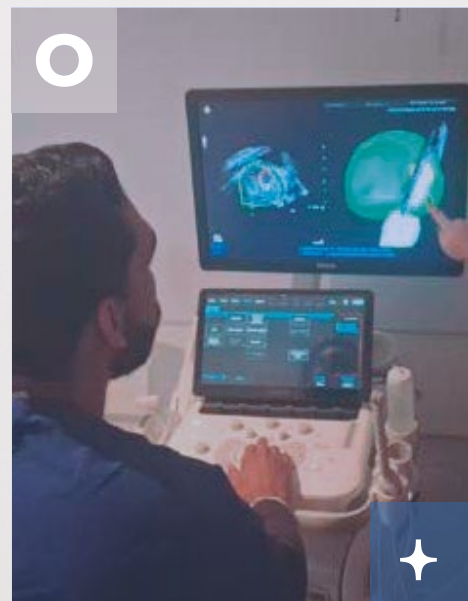
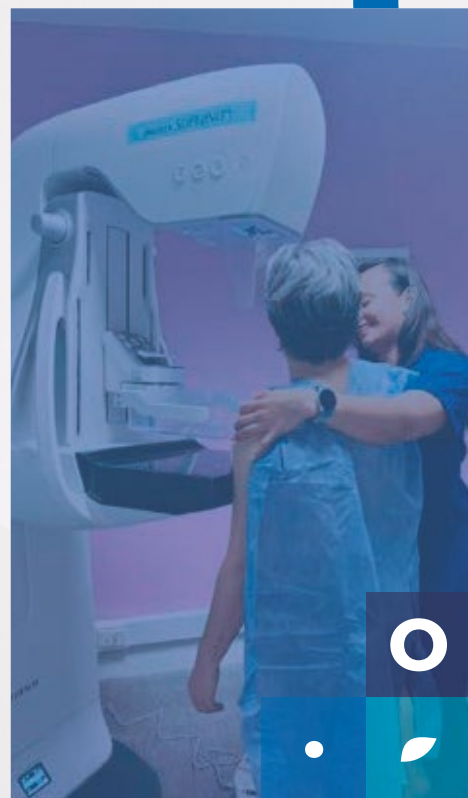
verdadero valor y compromiso con quienes nos eligen.

El mayor crecimiento de nuestra historia no fue el punto de llegada, es el impulso para dar **un paso más**.

Entendemos que crecer no es solo incorporar más tecnología, sino integrarla de manera inteligente a la **práctica médica**.

Es formar y acompañar a nuestros clientes, es pasar de ser proveedores a ser **socios estratégicos**. Por eso optimizamos procesos, sumamos talento, invertimos en tecnología y nos enfocamos en lo que mejor sabemos hacer: **generar verdadero valor**.

**Porque crecer no es solo avanzar.
Es hacerlo con compromiso y propósito.**





acudir
emergencias médicas

Continuamos
ampliando
la estructura.

36 Bases Operativas propias que garantizan
nuestro alcance donde más nos necesiten, **en**
CABA, Zona Norte, Sur y Oeste de GBA.

Urgencias y emergencias: 011 6009 3300
Comercial y Capacitación: 011 4588 5555



www.acudiremergencias.com.ar

acudir
emergencias médicas
La calidad es nuestra actitud.



INNOVACIÓN EN CADA DETALLE DEL QUIRÓFANO

La innovación quirúrgica más avanzada para maximizar
la eficiencia profesional y la seguridad del paciente.



ITS-SALUD.COM

GRUPO IRAOLA

ITS⁺ Innovación
en Salud



Especialistas en lo que nadie más ve.

Una **empresa biotecnológica**
dedicada a **transformar el**
tratamiento de enfermedades
poco frecuentes en
Latinoamérica con estándares
de excelencia europea.

Líderes en **soluciones**
innovadoras para
hematología y patologías
de alta complejidad.



PINT PHARMA

Innovación que llega
a quienes más lo necesitan.

www.pint-pharma.com

Presencia: Argentina | Chile | Uruguay | Paraguay.



Siempre
estamos allí

para que
también
puedas
estar ahí

Garantizando el SUMINISTRO pase lo que pase,
SIMPLIFICANDO la gestión y el uso del gas,
actuando hoy para alcanzar la NEUTRALIDAD DE CARBONO.

**Es nuestro compromiso para que puedas concentrarte
en estar ahí para tus pacientes.**

airliquidehealthcare.com.ar

 **Air Liquide**
HEALTHCARE



Comunicate con nosotros al:

0810-999-4505

www.grupoayudamedica.com.ar

Seguinos en nuestras redes!



Grupo Ayuda Médica

**Somos
Prevención.**

La prepaga para vos.

**Prevención
Salud**

de SANCOR SEGUROS

**Y somos
Salud.**





PRUDENCIA

Seguros

LA EXPERIENCIA DE UN SIGLO, LA INNOVACIÓN DE HOY

Más de un siglo ofreciéndote el asesoramiento que mejor se ajusta vos. Tu bienestar es nuestra prioridad, y estamos acá para acompañarte en cada paso del camino.



0800-345-0085

www.prudenciaseguros.com.ar

prudencia@prudenciaseguros.com.ar

Palacio Houlder, 25 de Mayo 489 6°, CABA



Nº de inscripción en SSN
0040

Atención al asegurado
0800-666-8400

Organismo de control
www.argentina.gob.ar/ssn



SUPERINTENDENCIA DE
SEGUROS DE LA NACIÓN



Bienvenida IA Una inteligencia al servicio de otra.

En **Diagnóstico Maipú**, la inteligencia artificial no viene a reemplazar la mirada médica. Viene a complementarla.

Sumamos IA a nuestros estudios por imágenes con un objetivo claro: ***mejorar la calidad diagnóstica, reducir los tiempos de estudio y optimizar la experiencia del paciente***, sin perder de vista el valor del juicio clínico y la experiencia profesional.

Porque cuando la tecnología se integra con criterio, precisión y sensibilidad, el resultado es un diagnóstico más certero, eficiente y humano.

**Elegís nuestra compañía,
nosotros la tuya**



Responsabilidad Civil Profesional

"Lo más importante se asegura en Noble"

www.nobleseguros.com
comercial@nobleseguros.com
(011) 5239-2030



 **NOBLE**
COMPAÑÍA DE SEGUROS



30 años
cumpliendo
con vos

OSPE

Cuidar es estar

ospesalud.com.ar



GrupoOmint

calidad médica nacional





Grupo **MEDIHOME**
Líder en Medicina Integral Domiciliaria

Vamos a estar a tu lado

**ATENDEMOS TODAS LAS OBRAS SOCIALES Y PREPAGAS
COBERTURA NACIONAL**



medihome.com.ar



0810 666 4663

En el momento de la verdad.

The logo for OSDE (Organismo de Seguro de Desempleo) is displayed in white. It features the letters 'osde' in a lowercase, sans-serif font. The 'o' and 's' are connected, and the 'd' has a distinctive shape with a horizontal bar.

Existen prestaciones obligatorias de cobertura médico asistencial, infórmese de los términos y alcances del Programa Médico Obligatorio en la siguiente dirección de Internet: www.buenosaires.gob.ar. La Superintendencia de Servicios de Salud tiene habilitado un servicio telefónico gratuito para recibir desde cualquier punto del país consultas, reclamos o denuncias sobre irregularidades de la operatoria de traspasos. El mismo se encuentra habilitado de lunes a viernes de 10 a 17 horas, llamando al 0800-222-SALUD (72583) - www.sssalud.gob.ar - R.N.A.S. 4-0080-0, R.N.E.M.P. (Prov.) 6-1408-1.



ALIANZA ESTRATÉGICA PARA LA SALUD

Beneficios financieros y soluciones
digitales para la eficiencia en el sector





**TE IMPORTA
QUIÉN TE CUIDA.
NOS IMPORTA A
QUIÉN CUIDAMOS.**



Cuidar la salud
es nuestra especialidad.

Atención de alta y mediana complejidad | Atención ambulatoria | Servicios de emergencias las 24 hs.
Centro de la Mujer | Guardia Pediátrica las 24 hs.



TRATAMIENTOS DE ALTA PRECISIÓN ADAPTADOS A CADA PACIENTE

3D Radioterapia Tridimensional Conformada

IMRT-VMAT Radioterapia de Intensidad Modulada

IGRT Radioterapia Guiada por Imágenes

SBRT Radioterapia Estereotáxica Extracraneal

SRS Radiocirugía Estereotáxica Craneal

TBI Irradiación Corporal Total 3D Conformada

BQT 3D HDR Braquiterapia Tridimensional de Alta Tasa de Dosis

TSEI/RTSEI Baño de Electrones

IORT Radioterapia Intraoperatoria
(Primer Equipo INTRABEAM móvil en Argentina)

Brindamos atención médica de excelencia a través de un reconocido staff de profesionales y soporte tecnológico en permanente innovación. **Acompañamos a nuestros pacientes y sus familiares, centrándonos en su bienestar físico y emocional, desde una mirada integral de la Salud.**

Central de Turnos: (11) 4958-1213 (líneas rotativas) .  +54 9 11 4166-5537

info@mevaterapia.com.ar . www.mevaterapia.com.ar

Casa Central Almagro: Tte. Gral. J. D. Perón 3931/3937 (C1198AAW) . C.A.B.A. Argentina

Centros de Atención: Barrio Norte . Recoleta . Almagro II . San Justo . Avellaneda . Lomas de Zamora . Quilmes





Baño Fácil

SOAPN EASY®

PAÑO JABONOSO PARA LA HIGIENE PERSONAL

Mejore su calidad de vida

Descartable
Muy simple de usar
**No necesita
enjuague**

En sólo tres pasos un baño completo
que **no necesita enjuague.**

Utilizado en las mejores clínicas y sanatorios del país.

